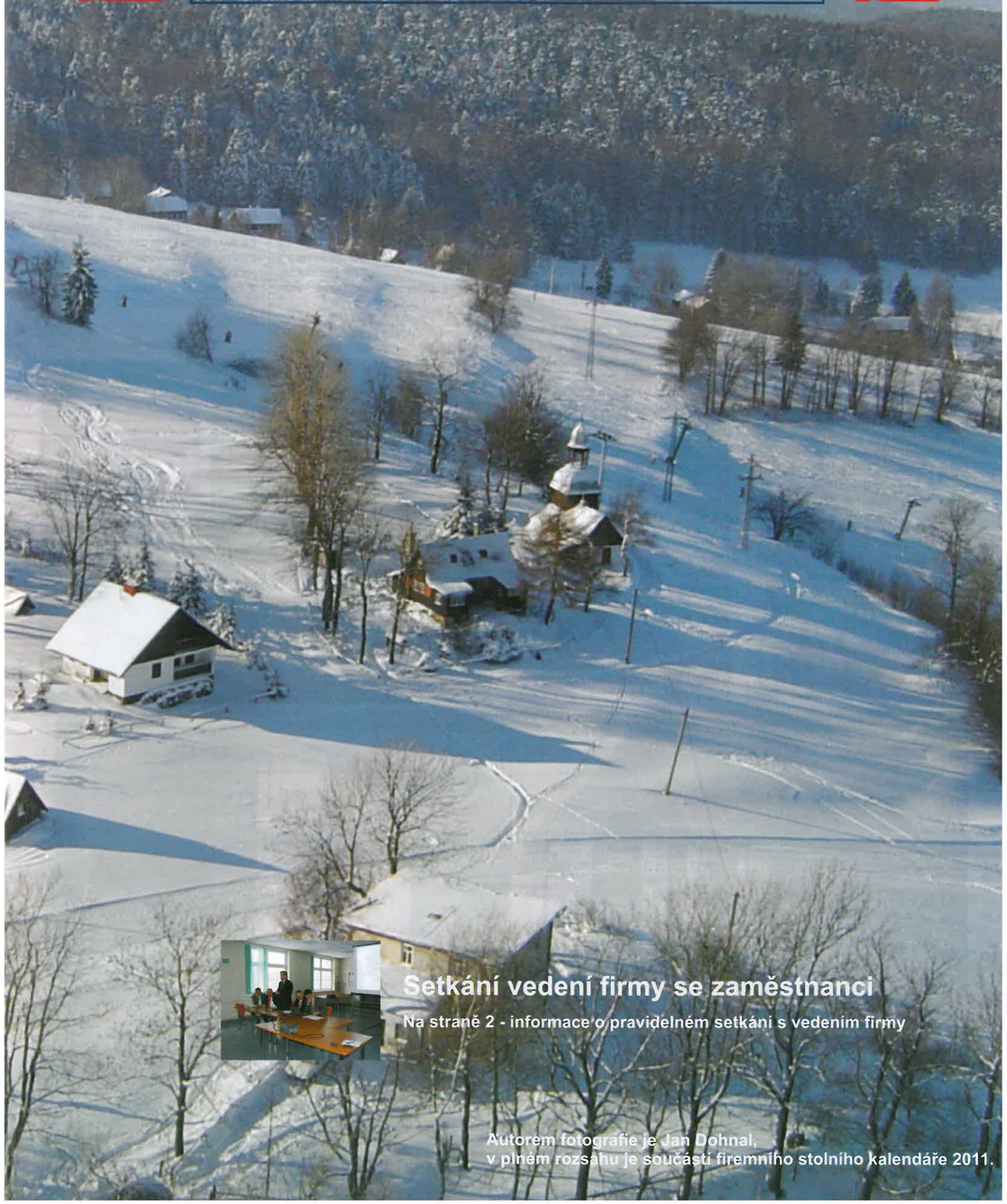


# HORIZONT

VARNSDORF  
**TOS**

Firemní noviny TOS VARNSDORF a.s.  
HORIZONT - ročník 14 číslo 11 (233) - 23. 12. 2010

VARNSDORF  
**TOS**



## Setkání vedení firmy se zaměstnanci

Na straně 2 - informace o pravidelném setkání s vedením firmy

Autorem fotografie je Jan Dohnal,  
v plném rozsahu je součástí firemního stolního kalendáře 2011.

## Setkání vedení společnosti se zaměstnanci



Letošní prosincové setkání vedení společnosti se zaměstnanci mělo proběhnout v sále Lidové zahrady, ale příroda se vyjevila tak razantně, že na poslední chvíli vedení firmy rozhodlo, že se tato tradiční akce odehraje ve firemní jídelně. Ve středu 15. prosince bylo sněhu tolik, že v Kostelní ulici se nedalo téměř zaparkovat a vůbec bylo tak nějak nevlídné...

A stejně jako v létě, i nyní se omezíme jen na stručnou informaci. Nakonec se setkání zúčastnilo 90 zaměstnanců, za vedení byli přítomni předseda představenstva Ing. Jan Rýdl, generální ředitel Ing. Miroslav Bičíště, finanční ředitel Ing. Jan Rýdl ml., obchodně-technický ředitel Ing. Slavomír Bednář a výrobní ředitel Michal Ducháček. Mezi zaměstnanci, ostatně jako vždy, si zprávy vyslechl předseda dozorčí rady Ing. Hynek Vojtěch.

Úvodního slova se chopil předseda představenstva a prozradil, co bude projednáváno. Po něm finanční ředitel informoval o vývoji hospodaření firmy v roce 2010. Konstatoval, že plán se nepodaří splnit, že provozní hospodářský výsledek je v červených číslech, tedy ztrátový. Také

v produktivitě práce se firma v letošním roce propadla, někam pod polovinu hodnoty dosahované ve veleúspěšném roce 2008. Všechny své informace doprovázel tabulkami a grafy, z nichž bylo vše patrné a jež zde neuvídíte.

Poté vystoupil obchodně-technický ředitel. Nejprve analyzoval dosavadní vývoj prodeje v roce 2010, přičemž zdůraznil, že krize nás naučila prodávat v nových teritoriích (jistě je pozoruhodné, že plnou čtvrtinu prodejů tvoří nová teritoria). Nejprodávanějším strojem je stále WHN(Q) 13 CNC, neúspěšnějším teritoriem v roce 2010 je Ruská federace. Analogie s minulou krizí je patrná z historického porovnání, letošní rok se v tržbách objemově blíží roku 2005, ač v sortimentu strojů je tomu jinak. Poté se věnoval plánům na rok 2011. Obchodní plán je optimističtější a současně reálnější, než tomu bylo pro letošní rok. Již teď je objednána více než třetina celého objemu roku 2011. Následovaly informace o přípravách pro založení obchodně-servisního střediska v Indii (což budeme prezentovat již na veletrhu IMTEX v lednu 2011 v indickém Bangalore), stejný proces se připravuje v Číně.

Také pro Ruskou federaci je v běhu projekt servisní společnosti, která bude fungovat v Sankt Peterburgu (dříve Leningrad, ještě dříve Petrohrad). Na závěr obchodní části svého vystoupení vysvětlil, proč dochází k rozdělení funkce obchodně-technického ředitele zpět na obchodního ředitele a technického ředitele.

Jak na konci celé akce poznamenal předseda představenstva, obchodně-technický ředitel mluvil nejdéle. Je to pochopitelné, protože ještě přidal zevrubnou pasáž o plánu technického rozvoje na rok 2011 a dál, což - jak milý čtenář jistě chápe - zde nerozebereme ani zbla. Jen ve stručnosti: bude rozšířen sortiment výrobků, již se pracuje na novém designu strojů, osvědčené stroje dostanou své výkonnější mladší bratříčky, stávající produkty budou nabízeny v co nejširší paletě technologického využití, budou vylepšovány jejich parametry. Také v Číně očekáváme, že naše dceřiná společnost přijde na trh s novým strojem (až se tak stane, Horizont přinese podrobnou informaci).

Pak vystoupil výrobní ředitel, který se tentokrát zaměřil na využívání výrobních kapacit a jejich měře-

ní. Nastínil, jak je výrobní úsek připraven na rok 2011 a při komentování přehledů o výrobních kapacitách vyzdvihl systém COSCOM COMU, pomocí něhož se právě vytížení kapacit dá měřit téměř až do té pověstné mrtvé. Na závěr svého vystoupení rekapituloval výsledky projektu DOMINO (zlepšovací návrhy) a vyběhl k větší aktivitě, mnohem větší aktivitě všech pracovníků v této oblasti, protože, příznivě si, letos bylo DOMINO téměř na úbytě.

Na to navázal v diskusi předseda představenstva a přidal také svůj apel na aktivizaci zlepšovatelského hnutí ve firmě, protože to je jakýmsi zrcadlem, které si nastavujeme sami sobě. Ve svých dalších odpovědích na dotazy potvrdil, že je skutečně potřeba důkladněji vysvětlit, jak může ten který zaměstnanec přispět k vyšší přidané hodnotě (brzy se v Horizontu setkáme s příspěvkem na toto téma). Na závěr pak nastínil možný scénář vývoje mezd v příštím roce. Právě končící krize byla jednou z největších v moderní historii, ale nejbližší budoucnost již vypadá nadějněji.

LP 2010



# Nabídka zvýhodněných produktů a služeb Komerční banky pro zaměstnance společnosti - TOS VARNSDORF a.s.

Informace z bank

Komerční banka společně s Vaším zaměstnavatelem pro Vás připravila speciální nabídku bankovních produktů a služeb, díky které můžete získat individuální slevy na produkty platebního styku.

Na výběr máte mezi 3 různými účty:

Běžný účet v Kč	Perfekt konto (zdarma, pokud Vám na účet přijde měsíčně ≥ 10 000 Kč)	Extra konto (zdarma, pokud Vám na účet přijde měsíčně ≥ 35 000 Kč)	Premium konto (zdarma, pokud Vám na účet přijde měsíčně ≥ 75 000 Kč)
Běžný účet v EUR		<ul style="list-style-type: none"> <li>zřízení a vedení (dalšího) účtu v EUR včetně měsíčního elektronického a/nebo papírového výpisu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>zřízení a vedení (dalšího) účtu v EUR včetně měsíčního elektronického a/nebo papírového výpisu</li> </ul>
Mezinárodní platební karty	<ul style="list-style-type: none"> <li>karta Visa Electron + 2 výběry z bankomatů KB zdarma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>elektronická karta + 1 výběr měsíčně zdarma</li> <li>embosovaná karta (VISA nebo MasterCard) + všechny výběry z bankomatů KB zdarma</li> <li>virtuální karta pro platby na internetu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>zlatá embosovaná karta (VISA nebo MasterCard) s exkluzivním pojistným programem pro cesty do zahraničí</li> <li>embosovaná karta (VISA nebo MasterCard)</li> <li>všechny výběry z bankomatů KB zdarma každou z karet</li> <li>virtuální karta pro platby na internetu</li> </ul>
Přímé bankovníctví	<ul style="list-style-type: none"> <li>telefonní a/nebo internetové bankovníctví</li> <li>2 transakce provedené přes internetové bankovníctví</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>telefonní bankovníctví</li> <li>internetové bankovníctví</li> <li>mobilní bankovníctví</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>telefonní bankovníctví</li> <li>internetové bankovníctví</li> <li>mobilní bankovníctví</li> </ul>
Platby v Kč	<ul style="list-style-type: none"> <li>možnost čerpat povolený debet</li> <li>možnost zasílání SMS nebo e-mailových zpráv při každé změně zůstatku</li> <li>zřízení trvalých příkazů a povolení inkasa včetně SIPO do 3 měsíců od otevření účtu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>možnost čerpat povolený debet</li> <li>všechny platby provedené prostřednictvím internetového a mobilního bankovníctví</li> <li>položky zpracované prostřednictvím mezibankovního platebního systému</li> <li>možnost zasílání SMS nebo e-mailových zpráv při každé změně zůstatku</li> <li>zřízení trvalých příkazů a povolení inkasa včetně SIPO do 3 měsíců od otevření účtu</li> <li>položky vzniklé z trvalých příkazů k úhradě</li> <li>položky za připsané úhrady a inkasa v Kč</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>možnost čerpat povolený debet</li> <li>všechny platby provedené prostřednictvím internetového a mobilního bankovníctví</li> <li>položky zpracované prostřednictvím mezibankovního platebního systému</li> <li>možnost zasílání SMS nebo e-mailových zpráv při každé změně zůstatku</li> <li>zřízení trvalých příkazů a povolení inkasa včetně SIPO do 3 měsíců od otevření účtu</li> <li>položky vzniklé z trvalých příkazů k úhradě</li> <li>položky za připsané úhrady a inkasa v Kč</li> </ul>
Výpis	elektronicky	elektronicky a/nebo poštou	elektronicky a/nebo poštou
Roční úspora	588 / 1 020 Kč	1 500 Kč	3 588 Kč

Další zvýhodněné produkty:

#### Osobní úvěr

- 50% sleva na zpracování a vyhodnocení žádosti o úvěr
  - úvěr až do 500 000 Kč (bez zajištění do výše 250 000 Kč)
  - rozložení splátek na dobu, která Vám vyhovuje
  - vyřízení nejpozději do 24 hodin

#### Hypoteční úvěr

- ZDARMA zpracování úvěru
  - úvěr až do 100 % hodnoty zastavených nemovitostí
  - předčasné splácení úvěru bez sankcí při skončení platnosti úrokové sazby

#### Kreditní karta MasterCard

- ZDARMA vydání karty na 1. rok
  - mezinárodní embosovaná platební karta
  - úvěrový limit až 250 000 Kč
  - nulový úrok na dobu až 45 dnů

Více informací na naší pobočce:

pobočka Varnsdorf, Národní 1749

telefony: 955 573 440, 955 573 449

gsm: 724 023 878

e-mail: tomas\_maryska@kb.cz

Zájemci se, prosím, budou obracet na

personální oddělení firmy (v případě většího počtu zájemců je možné sjednat návštěvu pracovníky Banky přímo ve firmě).

800 111 055  
www.kb.cz




**TOS VARNSDORF a.s.**


Radostné Vánoce a šťastný nový rok | Frohe Weihnachten und ein glückliches neues Jahr | Merry Christmas and a happy New Year  
 С Новым годом | Bonne et heureuse Année | Feliz Navidad y Próspero Año Nuevo | Buon Natale e prospero Anno Nuovo

# 2011



Autor fotografie: Zdeněk Rada

## Do nového roku 2011

Vážení spolupracovníci, dámy a pánové,

Dovolte, abych Vám při příležitosti blížících se vánočních svátků a konce roku 2010 co nesrdečněji poděkoval jménem svým i jménem celého vedení firmy za spolupráci v končícím roce. Rok 2010 byl rokem nesmírně složitým a prakticky vyvrcholením krize v oblasti výrobců investičních komodit, zatímco v oblasti automobilového průmyslu a dodavatelů vázaných na něj docházelo

k postupnému ožívání. Aby firma úspěšně prošla tímto velice složitým obdobím, bylo potřeba zrealizovat řadu razantních a ne vždy populárních opatření v celé oblasti ekonomického života firmy.

Můj upřímný dík Vám všem patří za to, že jste s dostatečným stupněm porozumění byli ochotni tato opatření akceptovat. Vzhledem k obtížné situaci jsem společně s výrobním ředitelem po celý rok volil pravidelnou jednoměsíční komunikaci se všemi výrobními provozy, kde byla situace

a přijímaná opatření objektivně bez jakéhokoliv přikrášlování diskutována. Předpokládám, že nezní z mých úst příliš směle můj poznatek, že se nám vzájemně podařilo navázat velice otevřenou a konstruktivní komunikaci, která zvládnutí celého složitého období zcela zásadně pomohla.

V současné době registrujeme i v oblasti našich výrobků určité oživení trhu, jehož potvrzením je výrazně vyšší příjem objednávek na rok 2011. K dnešnímu dni máme již na plán i kapacitní propočty vytiženy první

čtyři měsíce roku a nadějně se začíná zaplňovat i měsíc květen a červen 2011.

Vážení spolupracovníci, dámy a pánové,

dovolte, abych Vám všem i všem Vaším blízkým popřál radostné a klidné prožití vánočních svátků, mnoho úspěchů a pevné zdraví v roce 2011. Stejně přání si dovoluji zaslat bývalým, srdcem však stále ještě „tosákům“, i našim důchodcům.

Ing. Miroslav Bičičtš  
 místopředseda představenstva

### Krátce z práce

Tak nakonec poslední číslo Horizontu v letošním roce není tak rozsáhlé, jak jsem myslel při psaní předchozí rubriky Krátce z práce. Čas je neúprosný. Co se nevešlo sem, najdete na začátku příštího roku.

Co nás čeká hned zkráj roku 2011? Bylo zahájeno výběrové řízení na dodavatele stravovacích služeb, a při té příležitosti bylo schváleno zvýšení ceny stravenky pro zaměstnance na 32,- Kč (to bude platit do konce března 2011, pak se uvidí).

K přáním hezkých vánočních svátků a zdatného vykročení do nového roku 2011 redakce Horizontu ještě přidává přání, aby ten rok byl lepší.

A tím končí můj na věky věků poslední příspěvek pro Horizont.

LP 2010



Vánoční svátky jsou krásné nejen pro vůni jehličí a dobrého jídla, ale hlavně díky společně stráveným chvílím doma u stromečku se svoji rodinou a přáteli.

Přejeme vám krásně prožitý čas volna a do dalších let zdraví, štěstí a spokojenost.

členové VZO

**HORIZONT, firemní noviny**, vydává pravidelně TOS VARNSDORF a. s., IČO 27327850.

Řídí redakční rada: předseda Ing. Ladislav Plaňanský (rovněž technický redaktor a sazba), členové redakční rady: Milan Junek, Martin Maštrla, Jaroslav Tomášek a Vladislava Beranová.

**Adresa redakce:** TOS VARNSDORF a. s., Redakce HORIZONT, Říční 1774, 407 47 Varnsdorf, tel.: 412 351 210, e-mail: [horizont@tosvarnsdorf.cz](mailto:horizont@tosvarnsdorf.cz) - **Tisk:** Tiskárna Š & Š Šedivý Krásná Lípa.

Toto číslo vyšlo ve Varnsdorfu ve čtvrtek 23. prosince 2010 v nákladu 600 výtisků.

**Další číslo: do 31. ledna 2011.**

Příspěvky zasílejte buď poštou na adresu redakce nebo je předejte kterémukoli členu redakční rady. Pro elektronickou poštu použijte adresu: [horizont@tosvarnsdorf.cz](mailto:horizont@tosvarnsdorf.cz)