

# HORIZONT

**VARNSDORF**  
**TOS**

Firmní noviny TOS VARNSDORF a.s.  
HORIZONT - ročník 14 číslo 7 (229) - 16. 8. 2010

**VARNSDORF**  
**TOS**



**SK Slovan Varnsdorf - FK Třinec 2:0**  
(více na straně 4)



## Výsledky firmy za první pololetí 2010

Na straně 2 - komentář v prvním pololetí roku, doplněný výhledem do konce roku.



## Letní povodně 2010

Na straně 2 a 3 - o povodni ve Varnsdorfu a jak se projevila ve firmě.

## Vedení společnosti

Vážení spolupracovníci, první pololetí letošního roku bylo zcela klíčové z pohledu, jak se firmě podaří vyrovnat s velice složitou recesní situací na světových trzích. Celé období prvního pololetí se vyznačovalo doslova „bojem“ o každou zakázku a tlakem zákazníků na minimalizaci

prodejní ceny.

Velice důležitým faktorem byla skutečnost, že se firma „zeštíhlila“ do správně stanovené velikosti. Tím došlo k výraznému snížení fixních ná-

kladů. Druhým výrazným momentem byl potom fakt, že útvaru nákupu se podařilo z velké části přenést cenový tlak na naše dodavatele.

Díky výše uvedenému mohu

konstatovat, že firma zakončila první pololetí roku s kladným hospodářským výsledkem finančně stabilní a s vytíženými výrobními kapacitami.

O stavu zakázkové náplně na druhé pololetí se zmiňuji na jiném místě.

Ing. Miroslav Bičíště  
generální ředitel

## Základní ukazatele 1 - 6 / 2010

Tržby za prodej vlast. výrobků a služeb	480 799 tis. Kč
Hospodář. výsledek před zdaněním	18 187 tis. Kč

## Výhled na druhé pololetí roku 2010

Měl-li bych svými slovy charakterizovat aktuální stav světové ekonomiky, vezmu si na pomoc slova Winstona S. Churchilla sice řečená v jiném kontextu, ale naprosto výstižná: „Nacházíme se na začátku konce recese a někdy kolem IV. čtvrtletí by se měla ekonomika dostat na pozvolný počátek konjunktury“.

Znamená to, že po roce a půl krizového managementu se chystáme k pozvolnému přechodu na řízení růstu. Za svých více než 25 let praxe v řízení velkých průmyslových podniků jsem byl mnohokrát nucen přizpůsobovat styl práce jak krizovému managementu, tak strategickému růstovému managementu. Vždy, když dostanu otázku, jaký typ managementu považuji za náročnější, odpovídám, že to je beze všech pochyb krizový management. Musíte správně předvídat, rychle a pokud možno správně a hlavně ve správný čas reagovat. Je třeba zachovat klid, rozvahu, nadhled, potlačit veškeré emoce. Unáhlená a zbrklá rozhodnutí se v této době nepřipouštějí a mají dalekosáhlé negativní dopady, navíc výsledky práce (snižování stavu pracovníků, nákladové restrikce atd.) nepřinášejí rozhodně takové vnitřní uspokojení a radost jako strategický rozvoj firmy (růst, vytváření nových pracovních míst atd.).

Pro úspěšné zvládnutí stabilizace firmy v době recese je naprosto nezbytná ještě jedna záležitost. Opět použiji citaci W. S. Churchilla: „Potíž není v tom uspět, ale v tom, jak přesvědčit lidi, aby Vám pomohli vykonat, co je třeba vykonat!“ To je v podmínkách managementu řada jednání s odbory, otevřené jednání s pracovníky na pracovních místech tak, aby všichni pochopili správnost a nevyhnutelnost konaných opatření.

Jsem přesvědčen, že vše výše popsané se v našich podmínkách zatím podařilo s minimem chyb uskutečnit.

A nyní k tomu, jak vypadá zakázková náplň na druhé pololetí roku 2010 a první čtvrtletí roku 2011. Ihned po nástupu recese bylo ve vedení přijato opatření, podle něhož se začaly pořádat pravidelné měsíční porady s prodejci. Na nich byly prezentovány jednotlivé rozpracované



vané obchodní případy a ke všem případům, u nichž je vyšší pravděpodobnost, že budou uskutečněny, byla vždy přijata opatření směřující k získání objednávky. Sem patří například návštěvy těchto zákazníků, mimořádné nabídky dlouhodobých servisních smluv, mimořádné nabídky na preventivní prohlídku a servis již vlastněných strojů z produkce TOS VARNSDORF apod. Mnoho obchodních cest vykonal za tímto účelem obchodně technický ředitel, ale i generální ředitel a výrobní ředitel a pochopitelně všichni naši prodejci. Nastolení tohoto uceleného aktualizovaného přehledu o vývoji všech

Neodpustím si jedno srovnání:

námi zpracovaných nabídek vedlo k minimální ztrátě obchodních případů a naopak k postupnému navyšování validace poptávek a tím zisku nových objednávek. Zcela výjimečným byl potom měsíc červenec, kdy jsme získali celkem 14 nových obchodních případů.

K dnešnímu dni evidujeme 58 objednávek s termínem realizace v roce 2010 a 7 objednávek s termínem realizace v prvním čtvrtletí 2011. Ze současného vývoje je vysoce pravděpodobné, že celkový počet strojů prodaných v roce 2010 se bude pohybovat mezi 70 a 75 kusy, navíc při plně kapacitně vytí-

ženém prvním čtvrtletí 2011. Oproti předchozímu období je to jistě zásadní posun a samozřejmě o vytíženosti výrobních kapacit při tomto stavu není pochyb.

Uvědomíme-li si skutečnost, že k 1. prosinci 2009 jsme měli k dispozici 8 zakázek pro rok 2010 a krize byla na vrcholu, je možné tento vývoj považovat z pohledu složitosti situace za velice pozitivní.

Pro časopis Horizont napsal  
Ing. Miroslav Bičíště,  
generální ředitel  
a místopředseda představenstva

	2005	2010
	(v té době považován za mimořádně úspěšný)	

Tržby za prodej vlast. výrobků a služeb	1,240 mld. Kč	oč. skut. 1,150 - 1,200 mld. Kč
Počet zaměstnanců (počet)	523	447
Tržby na pracovníka	2,37 mil. Kč	2,57 - 2,68 mil. Kč

## Letní povodně 2010

V krátkosti popíšeme, co se odehrálo v sobotu 8. srpna v areálu společnosti. Od rána prudký déšť nestačil odtékat běžnou kanalizací, tak si voda hledala cestu jinudy. Jako ob-

vykle při velkých deštích mírně nateklo do haly prototypové dílny, voda se však objevila také v hale těžké mechaniky. Po vlečce se hruly potoky, které stekly ze svahů nad silnicí do Podluží a propustek je nestačil pojmut. Protože vlečka je k nám s kopce, voda si tekla jak má

ve zvyku. A v cestě jí stála hala těžké mechaniky a montáží. Po kolejích vtekla dovnitř a usadila se v jámě WRD 130 Q.

Pracovníci firmy na vzniklý stav rychle reagovali a vodu začali okamžitě odčerpávat. Že naše stroje fungují i v tak složité situaci, jako jsou

povodně a záplavy, dokazuje fakt, že po nezbytných úkonech stroj WRD 130 Q pracoval hned od začátku týdne. Tedy pokračuje se v jeho montáži a ožívání.

LP 2010

Fotografie přineseme v následujícím čísle.

## Naše účasti na výstavách v roce 2010

Před koncem předchozího roku se vždy upřesňuje plán účastí firmy na veletrzích a výstavách v příštím roce. Jak je stále ještě dobrým zvykem, účast na významné výstavě strojírenské nebo dokonce přímo obráběcích strojů je pořád nejen dobrou příležitostí, ale mnohdy i nezbytností. Novým trendem pak jsou „domácí výstavy“, což je jen jiný název pro zákaznické dny. S těmi se v poslední době roztrhl vak a po dobré loňské zkušenosti se zákaznický den TOSday odehraje i letos. Zpět k výstavám.

Pro letošní rok bylo naplánováno 13 výstav. Oproti loňsku to byl pokles, což je docela pochopitelné, když si připomeneme, že firma za sebou stále ještě vleče těžký kámen recese, který brání v rozletu a nutí k úsporám. Ale kámen se začíná drobit. Je to patrné i na změnách, jež zaznamenáváme téměř nepřetržitě. Účasti na výstavách občas zrušíme, na jiných velikost své prezentace redukuje, často však přibude nová výstava, v plánu neuvážovaná. Tento pohyb, který v součtu znamená nárůst, však není provázen nárůstem nákladů na účasti. Zdánlivě nelogický vývoj v nákladech spojených s výstavami je dán dvěma významnými faktory. Více než v minulých letech dbáme na to, abychom dojednali participaci našich partnerů na nákladech, jinými slovy: na ty faktury nejsme sami a bratrsky se o náklady dělíme. Druhý faktor je nový a svědčí o tom, že se přece jen něco

ve stáťe rozhýbalo a stáť má už snad konečně zájem o to, aby exportující firmy měly mnohem více podpory, než bylo ještě před několika lety v této zemi smutnou skutečností. Dříve se vybrané výstavy dotovaly (samozřejmě jen částečně co do výše a skladby nákladů) výhradně ze strany ministerstva průmyslu a obchodu, letos se zapojila i Hospodářská komora ve spolupráci s organizací CzechTrade, která nabízí podporu v rámci programu OPPI. Je to podpora rovněž výši a skladbou nákladů omezená, mnohdy však alespoň pro prezentaci v základním rozsahu dostačující. Vystavovat stroj je drahé, prezentovat se na menších infostáncích je z úhlu dotací mnohem výhodnější.

Tento trend způsobil, že v polovině srpna můžeme mluvit o celkem 22 výstavách roku 2010, z nichž už 13 proběhlo. Naše účasti mají různé formy: od zcela samostatného stánku s velkým exponátem, přes účast společnou s několika firmami, účast společnou v rámci expozice České republiky až k účasti na stánku našeho obchodního zástupce.

První velkou letošní výstavou byl únorový METAV v německém Düsselatorfu. Zde jsme byli jednak na stánku Strojimportu Wiesbaden, jednak ve společné expozici České republiky. Předtím jsme rovněž v únoru podpořili našeho belgického partnera na výstavě METAPRO Brusel. Na obou výstavách jsme ukazovali model technologického pracoviště

WRD 150 DUO, v Düsselatorfu k tomu ještě model vidlicové hlavy HV2/V a originál hlavy HOI 50. V březnu jsme letos poprvé vyrazili do Číny, kde jsme se ve spolupráci s organizací CzechTrade prezentovali na výstavě Chongqing High Tech Fair.

Květen byl velmi úrodný. Byli jsme v Bělehradu na výstavě TEHNKA, ve společné expozici ČR v běloruském Minsku, opět ve spolupráci s CzechTrade na výstavě Mecanica Sao Paulo (také zde jsme byli druhou nohou na stánku našeho místního obchodního partnera), ve společné expozici členských firem SST na výstavě Metalloobrabotka v Moskvě a v samostatném stánku na MSV v Nitrě. Zde jsme spolupracovali s firmou SATES s.r.o. a vystavovali jsme model WRD 150 DUO.

Červen za květnem nezůstal pozadu a hned zkraje jsme se zúčastnili výstavy FIA v Alžírě, následovala účast na stánku britského obchodního zástupce na výstavě MACH v Birminghamu (zde jsme ukazovali model stroje WRD 130 Q) a velká účast na tradičním veletrhu MACH-TOOL v Poznani. Tento polský veletrh již po několikáté absolvujeme s obchodním partnerem TOS Polska, stánek je navíc společný s firmou Strojirna Tyc s.r.o. Vystavovali jsme model WRD 150 DUO a frézovací hlavu HOI 50. Tento veletrh byl jedním z těch, kde jsme využili nabídky Hospodářské komory na částečnou úhradu nákladů. Podruhé

## Veletrhy a výstavy

jsme vyjeli do Číny, tentokrát na veletrh CIMES v Pekingu. Také zde jsme vystavovali společně se Strojírnu Tyc a zarisovali jsme prezentací modelu stroje GRATA (přece to je trochu dál než po Evropě a mohlo se leccos přihodit). Model cestu do Číny a zpět ve zdraví přežil. Poslední červnovou akcí byla prezentace na probouzejícím se kazašském trhu (česká delegace cestovala po významných průmyslových oblastech Kazachstánu a naši firmu zastupoval obchodně technický ředitel).

Co nás letos ještě čeká? V polovině září tradiční IMT a MSV Brno a 30. září zákaznický den TOSday. Dvě nejvýznamnější letošní výstavní akce podrobněji popíšeme v příštím čísle, protože obě stojí za to. Pak přijde plodný říjen, celkem pětkrát se ukážeme světu: na výstavě TOOLEX v polském Sosnowci, v Bukurešti na výstavě TIB, v polovině měsíce to bude VIENNA-TEC ve Vídni a TATEF v Istanbulu. Tyto čtyři výstavy proběhnou ve spolupráci s místními obchodními zástupci. Pátou štací bude irácký Erbil, zde to je společná účast ČR s podporou Hospodářské komory. V listopadu vyjedeme potřeď do Číny, tentokrát na Metalworking China do Šanghaje. A prosinec bude také premiérový - čeká nás další perspektivní trh - Indonésie (výstava Manufacturing Indonesia v Jakarta opět s podporou Hospodářské komory). Výčet nemusí být definitivní, ale jak to všechno nakonec dopadne, to si řekneme za půl roku.

LP 2010

Po okraj zaplněné koryto Mandavy v sobotu 8. srpna nás inspirovalo k tomu, abychom prošli archiv Ho-



rizontu. V čísle 3 ročníku 2005 jsme uvěřili dvě fotografie. Ta černobílá je z roku 1895 a ukazuje stav vody při

jedné z velkých povodní konce 19. století. Jak se dočteme v knize o Varnsdorfu, těch povodní bylo v té době více a byly opravdu velké. Jenže v té době se ještě globálně neoteplovalo, prostě to byly povodně způsobené tím, že hodně přšelo. V té době byly zelené jen rostliny.

Dole vlevo je snímek z 18. března 2005, kdy se koryto Mandavy také naplnilo téměř až k vrchu. Jednalo se o jarní povodeň způsobenou prudkou oblevou. Tehdy byla strůjcem skutečně jen rychlá obleva, která způsobila, že sníh roztál rychleji, než ho zmrzlá půda stihla pojmout. V té době se sice již začínalo buntovat o globálním oteplování, ale stále se jednalo o vcelku normální situaci.

Vpravo dole je čerstvá fotografie ze sobotního podvečera, kdy Mandava kulminovala, možná nejvíce za posledních 50 let. Pamětníci hovoří o

## Letní povodně 2010

velké vodě v jejich dětství, kdy se vylila i tady, byl to tedy konec padesátých let, kdy naposledy byla voda v korytu tak vysoko.

A dnešní viník? Prý jednoznačně globální oteplování. Jenže ten parchant si dělá co chce. Tu zapálí kus Ruska, tam zalije vodou kus Číny nebo zasype hlinou část Brazílie. Řádí i u nás. A to hned několikrát do roka. Naštěstí jsme jako v Chrastavě, Raspenavě nebo jiných obcích na Liberecku nedopadli.

Letos se modrý kámen musí sakra snažit, protože v květnu jsme přežili bombardování megakroupami a v kopcích nás minulo tornádo, teď ty povodně. Doufejme, že v provincii nenapadne metr a půl sněhu.

LP 2010



## Odbory

Tak to máte při vší smúle alespoň trochu štěstí.

Jestliže jste utrpěli škodu na bytech a rodinných domech v důsledku živelné pohromy, můžete si požádat o poskytnutí sociální podpory z „Konta na pomoc členům OS KOVO při

živelných pohromách“, které bylo z důvodu neustále se množících přírodních katastrof za tímto účelem pro všechny členy OS KOVO založeno.

Podrobnější informace získáte u předsedy VZO p. Milana Junka, jed-

natelky pí Dany Sýkorové a předsedy jednotlivých DV.

Za živelnou pohromu se považuje např. povodeň nebo záplava, požár, výbuch, příčný úder blesku, pád letadla, vichřice a krupobití, sesuvy půdy a skal, zřícení sněhových lavin,

pád stromů, stožárů, tíha sněhu nebo námrazy, zemětřesení.

Ať se příroda a počasí umoudří a vody a sluníčka je tak akorát, Vám přeje

Dana Sýkorová

## Varnsdorfský fotbal

Měl to být slavný den. Neděle 8. srpna 2010 se měla velmi tučným písmem zapsat do historie města a fotbalového oddílu obzvlášť. Ten den proběhlo historicky první druholigové utkání varnsdorfského fotbalového A týmu na vlastním hřišti. Soupeřem bylo mužstvo Třince.

Jak jste všichni na vlastní kůži poznali, den předtím se protřhlo samo nebe a celý kraj zalit ne kýchly, ne cisternami, ale rovnou jezery dešťové vody. Bůhví odkud se vzala, ale na severu Ústeckého kraje a především ve Frýdlantském výběžku a na Liberecku natropila neuvěřitelnou silou velké škody.

Vraťme se však k fotbalu. Ještě ráno nebylo jisté, zda se bude vůbec hrát, protože hřiště položené v těsné blízkosti běsnící Mandavy bylo stále v ohrožení a na trávníku bylo pořádek tolik vody, že místo kopané se mohla hrát čvachtaná. Nedělní sluníčko a především usilovná práce šikovných lidí nakonec trávník vysušila do takové míry, že se po něm dalo běžet a dokonce i pěkně hrát.

Hráči Slovanu nastoupili s naším logem na prsou, jak vidíte na fotografiích a rozhodně sobě, městu a nám neudělali ostudu. O průběhu zápasu jste se mohli dočíst v různých listech a na internetu, protože samotným postupem (byť nebyl až tak úplně dán sportovním výkonem, ale výsledkem jednání na konci června tohoto roku, jak fotbaloví příznivci jistě vědí) se jméno Varnsdorfu objevuje v médiích mnohem častěji. Už nejsme jen městem divokého severu, kde se občas střílí, občas vyletí do vzduchu nebo se naopak zhroutí dům, nejsme už známi jen v černých kronikách, ale nyní se budeme pravidelně objevovat také na sportovních stránkách.



Hráči Slovanu po vítězném zápasu děkují divákům za přízeň.

A když ty zmínky budou pochvalné jako po prvním domácím zápase letošní sezóny, tak to bude jen dobře. Varnsdorfské fotbalisty vyhráli po velmi pohledném výkonu 2 : 0 a jak vidíte na titulní fotografii, tak někteří hráči Třince z toho byli tak moc vedle sebe, že se jim podlomily nohy a své zklamané překvapení „vyplakávali“ ležíc na trávníku.

Zápasu přihlíželo podle oficiální informace 1 230 diváků, z nichž jen několik bylo věrnými třineckými fanoušky. Ti se nakonec po několika pivech skamarádili s varnsdorfským kotlíkem (fandovský kotel mívá stovky členů, když jich je kolem deseti, je to spíš kotlík). Po celou dobu zápasu na tribuně nepadlo vulgární slovo (vykřičené směrem k rozhodčímu nebo soupeři). Téměř zázrak. Anebo to všechno bylo jakousi kompenzací za sobotní vodní hrůzu? Počet diváků byl na varnsdorfské poměry skutečně nebývalý a ještě dost lidí by se do ochozů vešlo.

Kolik bylo načepeováno piv, napečeno langošů a klobás, to jsme se nedozvěděli. To však není důležité. Z pohledu varnsdorfského fotbalu a také naší firmy to byla vydařená neděle. Doufáme, že fotbalisté budou pokračovat v takovýchto výkonech a diváci že to ocení pravidelnou hojnou návštěvou.

Proč jsme několikrát zmiňovali naši firmu? Logo, které nosí varnsdorfské fotbalisty na hrudi (na jedné fotografii jsme si ho přiblížili), tam není samo sebou. TOS VARNSDORF je hlavním a štědrým partnerem varnsdorfského fotbalu. V ten den bylo naše logo značkou vítěznou.

Z tribuny sledoval LP 2010, před 40 kilogramy brankář Slovanu

## SK Slovan Varnsdorf vyhrál



Nahofe se radují varnsdorfské fotbalisty po historicky první vstřelené brance ve druhé lize. To se odehrálo v prvním poločase, kdy se Třinec nezmohl téměř na nic a Varnsdorf měl trvalou převahu. Domáci předváděli pohledný fotbal s moderními prvky hry, dobře bránili a vyráželi do rychlých protiútoků. Obě křídla byla rychlá k neudržení.

Uprostřed vidíme závar před domácí brankou v druhém poločase, kdy hned po přestávce třinečtí přitlačili domácí na jejich polovinu a přitvrdili hru. Brankář Slovanu však mužstvo podržel několika pěknými zákroky. Úporná snaha Třince o zvrát však byla marná, druhý gól je zlomil. A mohli jich dostat víc.



**Další číslo: do 3. září 2010.**

Příspěvky zasílejte buď poštou na adresu redakce nebo je předejte kterémukoli členu redakční rady. Pro elektronickou poštu použijte adresu:

[horizont@tosvarnsdorf.cz](mailto:horizont@tosvarnsdorf.cz)

**HORIZONT, firemní noviny**, vydává pravidelně TOS VARNSDORF a. s., IČO 27327850.

Řídí redakční rada: předseda Ing. Ladislav Plaňanský (rovněž technický redaktor a sazba), členové redakční rady: Milan Junek, Martin Maštrla, Jaroslav Tomášek a Vladislava Beranová.

**Adresa redakce:** TOS VARNSDORF a. s., Redakce HORIZONT, Ríční 1774, 407 47 Varnsdorf, tel.: 412 351 210, e-mail: [horizont@tosvarnsdorf.cz](mailto:horizont@tosvarnsdorf.cz) - **Tisk:** Tiskárna Š & Š Šedivý Krásná Lipa.

Toto číslo vyšlo ve Varnsdorfu v pondělí 16. srpna 2010 v nákladu 600 výtisků.