

HORIZONT

VARNSDORF
TOS

Firemní noviny TOS VARNSDORF a.s.
HORIZONT - ročník 14 číslo 2 (224) - 1. 3. 2010

VARNSDORF
TOS



Zde vzniká varnsdorfský obr



Situace v TOS VARNSDORF

Na stran 2 odpovídi na aktuální otázky o situaci ve firmě .



Spojené arabské emiráty

Na stran 3 informace o stále zajímavějším teritoriu, kde roste zájem o naše stroje.

Vedení společnosti

Aktuální číslo varnsdorfských novin Hlas severu (vyšlo 26. února 2010) přineslo informace ze dvou firem, jejichž osud se prolíná s životními osudy mnoha varnsdorfských občanů (a nejen jejich). Tená i se v rozhovoru dozvídají o tom, co se právě nyní v naší firmě a v ELITE a.s. děje. Na otázky šéfredaktorky Hlasu severu (HS) odpovídal generální editel TOSu Ing. Miroslav Bišák. Pro úsporu místa v HS nebyl rozhovor uveden v plném rozsahu, a tak nyní přicházíme my s kompletním zněním, abychom alespoň takto přinesli odpovědi na palčivé otázky současnosti v naší firmě.

Mnohé z Vás, tená Hlasu severu, jistě zajímá, jaká je aktuální situace v největší z varnsdorfských firem, ve společnosti TOS VARNSDORF. V pátek 12. února jsme položili generálnímu editeli firmy několik otázek. Jeho odpovědi obsahují to podstatné, co bychom chtěli v této nejen samotné záměrnosti firmy, ale také u dalších občanů.



Frézovací hlava HOI 50 p ípevně na k podstavci a p ípravě k expedici na výstavu METAV 2010 Düsseldorf.

Jaká je situace ve firmě?

Přes celosvětově velice složitou ekonomickou situaci, která postihuje prakticky všechny oblasti početně finanční sféry přes obyčejnou sféru a ve světle sledku vedoucí až k přebankrotnímu stavu celých státních ekonomik (Čecko, Island, pobaltské státy, Áste n í Španělsko), podařilo se firmě TOS VARNSDORF a.s. vyrovnat se situací v průběhu roku 2009 poměrně úspěšně. V úselném vyjádření to přestavuje vyšší tržeb 2 miliardy Kč, což je její nejvyšší hodnota v historii firmy. Hospodářský výsledek se pohybuje kolem hodnoty 200 miliónů Kč a počet prodaných strojů dosáhl čísla 133.

V reakci na postupující vývoj krize a zatím ne zcela úspěšných intervencí centrálních vládních a bankovních ekonomik postavila firma plán na rok

2010 pragmaticky a realisticky, a to do výše prodeje 100 strojů. Je zcela pochopitelné, že pokud firma byla v letech 2008 a 2009 dimenzovaná na tržby 3 respektive 4 miliardy Kč, muselo dojít v průběhu roku 2009 ke snížení stavu pracovníků z počtu 700 na současných 470. Je to vždy manažersky velice bolestivé rozhodnutí, ale naprosto pragmatické, jediné možné.

Dostatek v současnosti nasmulované zakázky na stabilní chod firmy?

Za celý rok 2009 se podařilo nasmulovat pouze 22 nových zakázek. Z toho vyplývá, že tržby roku 2009 byly z rozhodující části vytvořeny ze zakázek nasmulovaných ještě z doby konjunkturu bohu v roce 2008. Na letošní rok máme k dnešnímu dni (tj. 12. února 2010) pevně nasmulováno 29 zakázek. Jistě registrujete naprosto zásadní obrát.

Přesto je nutné konstatovat, že situace na trhu je nadále nesmírně složitá a která v minulosti naprosto

Situace v TOS VARNSDORF

Plánujete nějak mimořádný provoz (např. využití náhradního volna, dovolených, 60 % odstavka atd.)?

Moj subjektivní názor, Áste n objektivizovaný mnoha jednáními s teritoriálními zástupci i našimi obchodníky, vychází z předpokladu, že ve druhé polovině roku nutně dojde k Áste němu oživení klíčových teritorií v západní Evropě, tzn. Nemecka a následně s nemeckou ekonomikou provázanými ekonomikami Skandinávie a některými dalšími.

Za nejsložitější osobně považuji naplnit kapacitní problém, který ten, ervenec. Jak jsem již řekl, objem rozpracovaných případů vytváří reálný předpoklad, že se toto podaří zajistit. Na druhou stranu samozřejmě nelze vyloučit, že pokud se to v plném měřítku nepodaří zrealizovat, že dojde k některému z regulačních opatření. V žádném případě by to nebyla opatření rozsáhlá ani dlouhodobá. Jejich forma a rozsah by samozřejmě byly zkonkretizovány, pokud skutečně toto bude nezbytné.

Naznačte vývoj objednávek pro Vaši firmu, že by se měla situace změnit k lepšímu?

Určitě ano. A ona se situace výrazně k lepšímu již mění, jak už jsem odpovídal výše. Na druhou stranu je třeba si uvědomit, že nebyla hluboká a rozsáhlá recese, kterou světová ekonomika prochází, natrvalo do budoucna pozmnění roz-

vození ekonomického potenciálu mezi jednotlivými teritorii. Jednotlivá teritoria dojde k postupnému oslabování pozice evropských ekonomik a americké ekonomiky na úkor dynamicky se rozvíjejících ekonomik, v první řadě Číny, ale také Indie, a svou roli určitě sehráje i stále sílí Rusko. Nezanedbatelný bude rovněž stát Brazílie. Z toho vyplývá, že firma musí přizpůsobit svou marketingovou obchodní činnost tak, aby byla schopna takto vzniklé útlumy do dnešních nosných ekonomik nahradit agresivním přístupem na nově se rozvíjející dominantní trhy. To je naším hlavním úkolem a na něm, jak v představenství, tak v celé struktuře firmy intenzivně pracujeme.

Na závěr k tomuto bodu mi dovoluji citovat dva údaje, které toto stanovisko nebo lépe řečeno nezvratný fakt dokumentují:

- 36 % celosvětové produkce obráběcích strojů absorbuje čínský trh, přičemž se očekává další výrazný nárůst
- donedávna obdivovaná a za vzor nám všem dávaná americká ekonomika je v současné době zcela odkázána na vliv Číny nebo zadluženost USA v její pesáňla jakoukoliv únosnou mez a v podstatě umožní jen usmířovat a ovládat ekonomický vývoj Spojených států.

Ing. Miroslav Bišák
generální editel
a místopředseda představenstva

Zde vzniká varnsdorfský obř

Na titulní straně je stojan zatím největšího varnsdorfského obra, stroje WRD 170 (Q). Zachytili jsme poslední chvíli před naložením stojanu a jeho převezením do naší firmy, kde bude broušen, frézován, vrtán, lakován a hlavně s ním bude manipulováno, což je pro nás velmi zajímavá novinka. Tak velký a těžký kus totiž prochází naší výrobou poprvé. Cestu prvního WRD 170 (Q) budeme sledovat a v každém čísle přineseme nějakou zajímavost. Stojan byl sestaven a svařen v provozu firmy DAM Ústí n. Labe s.r.o.

Stalo tak v hale, která kdysi byla „Veslem“ (kdo si na tu dobu nepamatuje, tak to bylo VSLO – Výrobní Systém Lehkých Obrobů). Sem jsme zašli také proto, že poprvé v historii našich Dne otevřených dveří bude tato firma otevřená pro veřejnost a pro návštěvníky připravuje zajímavé představení. Pro příští číslo Horizontu chystáme podrobnější představení této firmy, která je naším zdatným dodavatelem a jeden její provoz sídlí právě v našem areálu v budově bývalého VSLO.

LP 2010



Koncem měsíce ledna tohoto roku jsem navštívil společně s naším prodejcem Štěpánem Křížem **Spojené Arabské Emiráty**. Cílem cesty bylo dovést do finální podoby obchodní případ 3 kusů WHN(Q) 13 CNC a celkové zmapování možností trhu. Oba dva jsme byli velice překvapeni rozsahem pro myslového potenciálu tohoto teritoria, neboť SAE není jenom ropa a luxusní hotely, jak jsme si mysleli, ale i velice dynamicky se rozvíjející průmyslová sféra.

SAE vznikly v roce 1971 po odchodu britských vojsk a tvoří je sedm autonomních emirátů – Abú Dhábí, Adžmán, Dubaj, Fudžajra, Ras al Chajda, Umm al-Kuvajn, Šardžá. Zbývající dva emiráty Bahrajn a Katar se k SAE nepřidaly a vyhlásily své vlastní státy. Celkově počet obyvatel se pohybuje kolem 8 milionů, přičemž obě země SAE tvoří jen 20 %. Zbytek představují přistěhovalci, především z Indie, Pakistánu a Bangladéše. Všechny emiráty tvořící SAE jsou absolutistické monarchie, pouze jediný z nich – Abú Dhábí – má ústavu. Vládcem emirátu jsou členové nejvyšší rady. Ze své volby volí prezidenta a viceprezidenta federace a jmenují tyto lenny poradní orgán. Každý dle svého zamyšlení si nyní děje do relace náklady spojené s vládnutím a centrálním řízením v SAE v porovnání s náklady, které si vyžaduje náš politický pluralitní systém. Přitom SAE se již na první pohled vyznačují absolutní istotou a po stránce mající srovnání snad jen se Švýcarskem a naprostým bezpečím srovnatelným se skandinávskými zeměmi.

Ještě v 70. letech byly SAE velice chudá země, tvořená pouští a několika rybářskými osadami přičemž pobřeží. Poté došlo k objevení obrovských zdrojů ropy a nastartoval se dramatický ekonomický rozvoj. Filozofií tamních šejků bylo vytvořit vedle zdrojů ropy další zdroj příjmu, což vedlo k obrovskému boomu výstavby hotelů a developerských projektů v celém pobřežním emirátu. V podstatě se tak země neustále rozšiřuje od pobřeží dál a dál do pouští, která je postupně rekultivována a zavlažována. Podle neoficiálních údajů jsou již dnes zdroje příjmu SAE z cestovního ruchu a developerských projektů srovnatelné se zdroji příjmu z těžby ropy. Zhruba před deseti lety došlo k dal-

šímu velice předvídavému rozhodnutí, a to vytvořit „třetí ekonomickou nohu“, což představuje budování obrovského množství průmyslových podniků sloužících jak ke zpracování produktu z ropy, tak k výrobě všech součástí a komponentů potřebných k těžbě ropy. Tyto podniky rostou na okraji pouští neuvěřitelně rychlým tempem, přičemž majitelem je vždy domácí obyvatel i subjekt. Vrcholový management tvoří zkušení evropští manažeři, nevíme pro, ale z valné části pocházející ze Skotska, zaměstnanci jsou dle řízení pocházející z Indie a Pakistánu.

Právě tato oblast rozvoje SAE vytváří i velký potenciál pro naši firmu, neboť právě vznikajících podniků je i bude orientována na obrábění různých ventilů a průrub křesky zařízením.

Konkrétní obchodní jednání jsme vedli za účasti našeho teritoriálního zástupce, firmy C. Dugard Ltd. V průběhu jednání jsme navštívili firmu PROCLAD Group (na fotografiích), kde jsme definitivně projednali a dohodli dodávku tří strojů WHN(Q) 13 CNC. Investice do této firmy by tímto obchodním případem neměla být konečná, neboť v této blízkosti se staví ještě větší výrobní hala a celkový počet potřebných obráběcích strojů by se podle vyjádření editelů firmy měl pohybovat kolem dvaceti.

Další firmou, kterou jsme navštívili, byla firma KEF Holdings, kde nás editel (opět skotské národnosti) provedl firmou a ukázal nám celý výrobní program. Ten sestává ze slévárny a obrobny opět pro komponenty potřebných v těžebním průmyslu. Z jednání vyplynul zájem o stroj WRD 150 (Q) z naší produkce s tím, že v nejbližších dnech zašle detailní poptávku (technickou specifikaci). Tímto konkrétním výstupem naší cesty do SAE byla objednávka na stroj WHN(Q) 13 CNC pro firmu ORYX Katar opět prostřednictvím našeho zástupce – firmy C. Dugard Ltd.

Vzhledem ke všem výše uvedeným faktům se SAE nutně profiluje jako velice zajímavé teritorium nejen pro blízkou budoucnost. Pro podporu našich aktivit v této oblasti otvírá firma C. Dugard Ltd. v současné době svou kancelář přímo v Dubaji.

Ing. Miroslav Bišák
generální editel



Rychle se staví v Emirátech. Nahoře továrna PROCLAD v lednu 2009, dole tatáž továrna v lednu 2010.



Těsně před uzavírkou

Těsně před uzavírkou jsme dostali ověřenou informaci z obchodního úseku, že draft akreditivu pro zajištění financování projektu tří strojů WHN(Q) 13 CNC pro firmu FTV PROCLAD už je na světě. Expedice

těchto strojů by měla probíhat co nejdříve. A pro firmu ORYX, Doha v Kataru se slibně vyvíjí jednání o zakoupení dalšího stroje WHN(Q) 13 CNC.

LP 2010

Vlevo dole pohled na školící místnosti firmy PROCLAD, vpravo dole pohled do haly na výrobu potrubí (snímek je z loňského roku, letos už se tam fotit nesmí).



Stalo se

Také po trnáci byl parket plný



Letos prob hl firemní ples znovu v sále Lidové zahrady. Páte ní ve er 19. února zapln ný parket (zase bylo nat ískáno) tan il na hudbu kapely BONUS a své p idali i DoDo. Zp v Petry Doležalové sklidil zaslužený úsp ch. Trochu krkolomný zp sob ú tování konzumovaných nápoj a jídel ani tak nenarušil samotný pr - b h plesu, jako spíš zdržovalo dopo- ítvání n kterých útrat po jeho

skon ení. O to podivn jší však bylo, když jsme p i p edávání kytc zp - va kám zjistili, že není co p edávat. Kdosi kytkice kamsi odnesl, patr jako sv j protikrizový balí ek. Doufejme, že mu alespo nesmrd ly. A o té strkanici na záv r se už ani roze- pisovat nebudeme, protože ta se eší jinde. Byl to prost vyda ený ples se vším všudy.

LP 2010

Dárci krve

V t chto dnech obdržela Mar- keta Hessová ocen ní ve form st í- brné medaile za 20 bezp ísp vko- vých odb r krve. Za všechny za-

Rampouchy na budov bývalé stosedmnáctky bychom možná pominuli, ale jsou d kazem, jak silně byly letos mrazy. Koneckonc , zima už by mohla skon it. Vrány už to pochopily a zamí ily k severu. Zp t k rampouch m: když si zástupci to- sáckých senior p ícházeli pro stolní kalendá e, tak p í pohledu na n ekli "Firma se úžasn zm nila. Jen ty rampouchy tady jsou po ád stejné."

m stnance firmy jí gratulujeme a d kujeme za tento projev lidství.

Dárcovství krve je stále aktuál- n jší, protože dárc ubývá. Této zá- služné innosti se v n kterém z p í- štích ísel budeme v novat více, protože také dárcovství krve má ve firm dlouholetou tradici.

jž tém krveprostý LP 2010

První letošní výstavou byla METAPRO 2010 v Bruselu. V Belgii je naším zástupcem firma MT-service, kterou na výstav reprezentoval pan Ota Ungermann mladší. A poskytl nám další doklad o tom, jak nejmladší generace vnímá naše stroje. Obrázek pochází z tv í dílny Oty Ungermanna nejml., t etí generace Ungermann , kte í mají co do in ní s varnsdorfskými horizontkami. Tak vypadá WRD d tskýma o ima.



HORIZONT, firemní noviny, vydává pravideln TOS VARNSDORF a. s., I O 27327850.

ídí redak ní rada: p edseda Ing. Ladislav Pla anský (rovn ž technický redaktor a sazba), lenové redak ní rady: Milan Junek, Martin Maštrla, Jaroslav Tomášek a Vladislava Beranová.

Adresa redakce: TOS VARNSDORF a. s., Redakce HORIZONT, í ní 1774, 407 47 Varnsdorf, tel.: 412 351 210, e-mail: horizont@tosvarnsdorf.cz - **Tisk:** Tiskárna Š & Š Šedivý Krásná Lípa.

Toto íslo vyšlo ve Varnsdorfu v pond íl 1. b ezna 2010 v nákladu 600 výtisk .

Další íslo: do 31. b ezna 2010.

P ísp vky zasílejte bu pošou na adresu redakce nebo je p edejte kterémukoli lenu redak ní rady. Pro elektronickou pošou použijte adresu:

horizont@tosvarnsdorf.cz