

## ZLATÉ BRNO 2002

Do kraje vinných sklípků a burčáku vyrážíme v neděli ráno. Přemýšlím, co jsme zapomněli „ošéfovat“, aby vše klaplo podle našich plánů. Po chvíli to házím za hlavu - problémy budu konfrontovat až přímo na místě.

**Brněnské výstaviště.** První pohled na stánek v nás vyvolává rozporuplné pocity. Stroj vypadá dobře, stánek působí jako typický polotovár. Modlím se, aby to do pondělka dali do kupy. Podvolujeme se okolnímu hemžení a finálním přípravám a začínáme vybalovat.

*Naposledy si užívám lebedivého pocitu z nízkých bot.*

**Pondělí 16. 9.** Úderem deváté hodiny ranní začínají dobrané výstaviště, pavilonů a expozic proudit davy návštěvníků. V ten okamžik nám byl odstartován ten pravý a nefalšovaný veletržní maratón. Stánek přes noc dodělali (vypadá už k světu), přesto si získal přívlastek seník (klima v něm dosahuje teplot přímořských pláží, jen po opálených tělech není vidu ani slechu). Svým jistým (trošku šilným) způsobem je naše expozice zajímavá, myslí si to i pořadatelé, takže ji společně přihlašujeme do soutěže Expo image o nejlepší stánek. Kolem půl čtvrté vítáme na stánku ministra průmyslu a obchodu České republiky pana Jiřího Rusnoka.

*První den výstavy máme za sebou, skoro nemohu chodit.*



**Úterý 17. 9.** Ranní nástup na stánek už není tak optimistický jako první den - teď už víme, co nás čeká. Přesto nasazujeme profesionální úsměv a vzhůru do bezvědomí... Kolem desáté hodiny přijíždí autobus toskáků, na stánků je to tělo na tělo. Zasedací místnosti praskají ve švech, intenzivně se jedná na všech frontách. Blíží se půl sedmá, dnes je den Zlatých medailí. Přesouváme se do rotundy pavilonu A.

Moderátor Pavel Zuna nejprve vyhlašuje ocenění Expo image za nejlepší expozici. K našemu obrovskému překvapení náš seník (teď už to vyslovujeme s méně hanlivým přívlastkem) získává ocenění za nejoriginálnější. Nápad a zároveň byl nominován na cenu o nejlepší stánek roku 2002. Druhá část

předávání patří jen a jen Zlatým medailím. Další zásah. TOS VARNSDORF a.s. si odnáší zlatou sošku za obráběcí centrum OPTIMA. *Do bot se už nevejdu, ze šestek mám desítky.*

**Středa 18. 9. a čtvrtek 19. 9.** Vše začíná mít stereotypní charakter. Ranní nástupy jsou čím dál tím méně optimistické, většina z nás již jede na nouzový přívod paliva. Přichází další návštěvy a hosté, probíhají další důležitá jednání, ... a my kmitáme jako kukačkové hodiny.

*Nohy už dávno necítím. Náplastí se nedostává.*

*Dokončení na 3. straně*

Dnes si přečtete:

- **Lov okamžiků - Cena Kena Sharmy** (str. 2)
- **Horké křeslo pro mladého diplomata** (str. 3)
- **Vinobraní v Lidové zahradě** (str. 4)

### Brno ve fotografiích



# Lov okamžiků...

## Tour de Jedlová

V sobotu 24. 8. 2002 v 10.00 hod se sešla již po několikáté skupina nadšenců horských kol u příležitosti závodu do vrchu na horu Jedlová. Za krásného slunečného počasí se sešla parta asi 30 závodníků na startu u restaurace Lidovka. Tempem přímo pekelným jsme vyrazili směrem na Jiřetín. Místy jsme až zablokovali dopravu a motoristé nevěřícně kroutili hlavami. Až do Podluží ke škole se peloton držel celkem pohromadě a nikdo moc neztrácel. Již pod Křížovou Horou začali první borci zaostávat. Dalším průběžským kamenem bylo stoupání okolo Ranče a když si myslíte, že jste už nahoře, přijde to nejhorší. V sedě to běžný smrtelník na nejllehčí převod neušlepe nebo se zvedá přední kolo tak, že hrozí přepadnutí, když se zvednete ze sedla, prokluzuje zadní kolo! Prostě hrůza. Nakonec to však valná většina zvládla. Vítěz za fantastických cca 33 min. (Už nevím přesně, pánové prominou). Byla to moc pěkná akce, která se zrodila v hlavách hrstky nadšenců z elektrodílny. Možná již v příštím roce to může být druhý Tour de Zeleňák. Všem účastníkům děkuji za účasť a těším se na příští ročník.

P. HÜBLER

## Ministřka návštěva

Dne 23. 9. 2002 TOS VARNSDORF a.s. navštívil ministr těžkého průmyslu a veřejného podnikání v Indii pan Patil Balasaheb Vikhe, společně se státním tajemníkem pro tento resort a obchodním radou velvyslanectví Indie v České republice. Smysl návštěvy byl jednoznačný - rozšířit vzájemné vztahy, vyměnit si informace a zkušenosti, které by mohly být pro obě strany do budoucna zůročitelné.

## Informace z výborů:

Předpokládané investice pro 2. pololetí 2002 - 2003:

- Maďarská hala:
  - v rámci montáži ZP instalace 2t jeřábu
  - oprava opláštění budovy
- JL-Madet:
  - dílčí projekt pro převod výroby DM
- WRD hala:
  - vyřešení jeřábové obslužnosti v obou lodích, nosnost minimálně 25 t
  - vyřešení manipulačního vozíku, nosnost 20 t
- Hl. montážní hala:
  - vybudování universálního kotvicího základu
  - dořešení elektrických přípojným míst - 1. lod'
  - dořešení blokování montážních ploch (ORLIKON)
  - pro zimní období ošetření všech vjezdů do haly vč. odsávání, nouzové vytápění elektrodílny
  - investice pro rok 2003, dílenské vybudování 2. montážní lodě, dělicí stěna

## Firma Walter CZ, s.r.o. - partner jak má být

Chtěli bychom touto cestou dodatečně poděkovat firmě WALTER CZ, s. r. o. za

pomoc na brněnském strojírenském veletrhu, kdy v rozmezí několika málo hodin nám dodala nástroje pro doplnění zásobníku na obráběcím centru OPTIMA.

## i2 PLANET - poprvé v České republice

Ve dnech 23. - 24. 9. 2002 proběhla v Pražském kongresovém centru konference i2 Planet Prague, která poskytla prostor pro sdílení zkušeností vrcholových manažerů a odborníků z různých oborů, a to v oblastech realizace efektivních strategií, konkurenceschopnosti společnosti.



Mezi prezentujícími firmami, jako byly CATERPILLAR, NOKIA, IBM, Hewlett-Packard nebo Shell Oil, se prezentoval i TOS VARNSDORF a. s. Ten se stal první společností z bloku postkomunistických zemí, která byla nominována na prestižní cenu Kena Sharmy. Svůj úspěch korunoval tím, že postoupil až do finále udílení této ceny.

Cena Kena Sharmy je pojmenována na počest spoluzakladatele i2 a vizionáře hodnotových řetězců Kena Sharmy. Tato cena je udílena po celém světě společnostem, které demonstrují svou provozní dokonalost v oblasti řízení hodnotových řetězců.

## Tosácká všehochut'

● Po sáhodlouhých peripetiích bude v polovině měsíce října konečně na světě výroční zpráva.

● V termínu od 4. - 11. 9. 2002 se v americkém větrném městě konala výstava IMTS Chicago. My jsme se samozřejmě zúčastnili, tentokrát s modelem WRD 130 Q.

● TOStec online je již na světě - několik desítek výtisků se objevilo i na bráně. V žádném případě se nejedná o konkurenční plátek - naopak. Jde o oficiální periodikum, které má směřovat za hranice naší firmy. To tedy znamená, že se uvolňuje více prostoru v Horizontu a my budeme moci přiosřit. Přesto, budete-li mít zájem se na časopis TOStec on-line podívat, obraťte se na členy redakční rady nebo marketingu, rádi vám ho dáme k dispozici. lovkyňe

## Poděkování

Děkujeme touto cestou jménem školy svých studentů a také svým jménem vedení TOS VARNSDORF a.s., jmenovitě panu generálním ředitelem Ing. J. Rydloví a také panu M. Koktoví, za perfektní pomoc při organizaci a zároveň finančním zajištění exkurze studentů SPSES na 44. MSV a GE-TE 2002 do Brna.

Oceňujeme i lidský přístup členů vedení firmy.

Krátce řečeno - pátek 20. 9. 2002 neměl v hodnocení studentů i pedagogického doprovodu žádnou chybu. Děkujeme.

Za SPSES Varnsdorf

Ing. Pačáčová, Ing. Podlašík



Vzácná návštěva, ministr těžkého průmyslu a veřejného podnikání v Indii pan Patil Balasaheb Vikhe, si se zájmem prohlédla naši firmu.

## Spiegel počtvrté aneb Uničovské strojírny

**Naše vyprávění o Vastroji minule skončilo v roce 1957. Než se pustíme do pokračování, upřesněme jedno datum z historie Vastroje, a sice to první. V prvním díle, který se zabýval firmou Emila Spiegel, jsme uvedli, že továrna byla založena v roce 1905. Nyní můžeme tvrdit, že je o tři roky starší, protože dva další zdroje informací nám jako rok nula určily rok 1902.**

**Vlastnické změny nemají konce. Ministr těžkého strojírenství ČSR rozhodl dne 19. března 1958, že od 1. dubna 1958 jsou Varnsdorfské strojírny, národní podnik sloučeny s národním podnikem Uničovské strojírny Uničov. Následujících 21 měsíců nese firma název Uničovské strojírny, národní podnik, závod Varnsdorf. Pro rok 1958 máme rovněž k dispozici údaj o počtu zaměstnanců. Ve firmě pracovalo celkem 463 lidí, z toho bylo 193 výrobních dělníků, 107 režijních dělníků (dnes se tato kategorie u nás nazývá nevyrobní zaměstnanci), 145 úředníků ITP a A (zkratky znamenají investičně techničtí pracovníci a administrativa), 18 POP (to nejsou kněžší pravoslavného vyznání, tehdy tato zkratka znamenala pomocní a ostatní pracovníci) a 6 nepr.činn. (toto je doslovná citace z podkladů, rozlušíme to jako neproduktivní - nebo snad nepracovní? - činnosti, neptejme se nyní, proč se této kategorii říkalo neproduktivní nebo nepracovní - prostudováním různých dobových podkladů jistě zjistíme pravý význam, pak ho zde zveřejníme). Doplníme jen to, že firma se skládala ze tří provozoven: z původní fabriky Spiegel, z továrny Raupach a provozoven firmy Hermann (o této firmě se zmíníme podrobněji později, dnes jen poznamenáme, že firma Hermann, dříve F. a R. Löwy, byla dislokována na dvou místech ve Varnsdorfu).**

**Uničovské strojírny, národní podnik, závod Varnsdorf zanikly dnem 31. 12. 1959 (vlastní Uničovské strojírny v Uničově samozřejmě fungovaly dál) podle rozhodnutí ministra těžkého strojírenství ČSR ze dne 31. 10. 1959, kterým byly všechny provozovny Vastroje s platností od 1. 1. 1960 začleněny do firmy TOS Varnsdorf, národní podnik. Tak skončila samostatná etapa továrny Emila Spiegel. Nyní se stala provozem 04 TOSu Varnsdorf. Učiliště (firma Hermann) se stalo provozem 05, firma Raupach byla začleněna do provozu 06 Dolní Podluží (po sloučení byl tento provoz přečíslován na 02 a lidově se mu říkalo Nová hala, toto číslování a pojmenování se používalo až do privatizace firmy TOS Varnsdorf a následnému sestěhování všech provozů do jednoho areálu). Z roku 1960 máme záznam, že firma Spiegel se v té době sestávala ze tří budov, z nichž dvě byly vhodné pro výrobu, přičemž jedna z nich byla dokonce postavena až po válce. Dále bylo poznamenáno, že areál firmy je vhodný pro středně těžkou výrobu - montáž jeřábů a jeřábových drah. Umístění ve středu města však nedovolovalo jeho další rozšiřování. K provozu 04 patřily ještě bytové domy a podniková vila. V roce 1960 měla firma (tedy provoz 04 TOSu Varnsdorf) 387 zaměstnanců.**

**V roce 1961 bylo označení firmy změněno na závod 03 - jeřáby. Původní výrobní program pokračoval až do roku 1964 v upravené podobě. Další díl seriálu nás zavede do závěrečné etapy existence firmy na původním místě.**

LP2002

## Horké křeslo pro mladého diplomata

**Je již každoročním pravidlem, že vám přinášíme rozhovor s novým šéfem Nákupu. Statistika, která se poutá k tomuto postu, je až zarážející. Určitě by stála za hlubší zamyšlení... Snad ale přistě.**

**Současným styčným důstojníkem Nákupu je tedy pan Ing. Jan Rýdl ml. Patří**

mezi nastupující generaci mladých lidí, kteří nyní ve firmě působí. Vystudoval Vysokou školu ekonomickou, je ženatý a má tříletého syna. Řekne-li se relaxace, tak dává přednost především aktivnímu sportování.

**Zde jsou již otázky, které jsem si pro něho připravila:**

**Rok co rok máme nového šéfa Nákupu. Jaký je podle vás důvod?**

Post šéfa Nákupu je horké křeslo, i když důvody nejsou na první pohled možná úplně zřetelné. Pokuším se to vysvětlit. Na počátku všech materiálových toků, směřujících do naší firmy, stojí Nákup, a tím ať chce či nechce, ovlivňuje práci a konečnou kvalitu všech článků logistického řetězce stojících za ním. Právě kvalita všech vstupů do firmy je základním kamenem, na kterém stavíme kvalitu vlastní práce a v konečné fázi i kvalitu našich strojů. Proto, ukáže-li se, že na konci snažení je produkt, který jakkoliv není ve shodě s našimi představami o špičkovém produktu, je zapotřebí to řešit. A kde jinde začít, než na samém začátku.

**Jak si představujete fungování Nákupu, nevyjímaje ten Strategický?**

V první fázi bych se chtěl zaměřit především na Nákup strategický, protože zde vidím určité rezervy. Úkolem Strategického nákupu je mapovat potencionální dodavatele, vyhledávat nejnižší ceny, avizovat ekonomické změny, které mohou ovlivnit dodavatelské vztahy apod. Jedná se o podobné aktivity, které vyvíjí naše marketingové oddělení, ale s opačnou polaritou, tedy ne směrem k zákazníkům, ale k dodavatelům. Obecně tyto aktivity nazýváme „nákupním marketingem“ a právě tyto aktivity bych chtěl ve Strategickém nákupu rozvíjet. Pokud jde o práci klasických referentů Nákupu, tak zde je určitě možné se zamyslet nad rozdělením jednotlivých referentů, resp. nad tím, co jednotliví referenti nakupují, a pokusit se nalézt optimálnější rozvržení, ale jinak zde, podle mého názoru, tolik prostoru pro nové věci není. Neustálé zdokonalování a budování kvalitních vztahů při každodenní práci s dodavateli je pro mě a myslím, že i pro referenty, samozřejmostí.

**Jak budete řešit problematiku Centrálního skladu?**

Při prvních návrzích byl Centrální sklad koncipován pro malé dílce a součásti. Neby-

lo tedy potřeba zásadně řešit otázku oddělení příjmu a výdeje. Dnes, když sklad pojímá téměř vše, bez ohledu na velikost, hmotnost, nároky na manipulaci a uskladnění, zjišťujeme, že je sklad nedostačující. Je tedy potřeba optimálně řešit uspořádání materiálových toků a tím zároveň řešit i požadavky na personální obsazení skladu a jeho technické vybavení.

**Cítíte se víc manažerem nebo akcionářem?**

To je velice zajímavá otázka...

Samozřejmě si přeji být dobrým manažerem a udělat pro chod firmy maximum. Jako akcionář si přeji, aby firma fungovala a řídili ji jen ti nejlepší. Bude-li se firmě dařit a mé oddělení bude vykazovat takové výsledky, které se od něho očekávají, pak se budu cítit jako spokojený manažer akcionář.

**Každopádně nejvíc se cítím a chci i do budoucna být především člověkem...**

**Jaký je váš názor na současnou situaci ve firmě?**

Tento rok byl a je pro firmu nevydařený. Není to ale nic abnormálního, protože k vývoji každého ekonomického subjektu období stagnace prostě patří. Avšak právě v těchto obdobích, kdy se firmě nedaří, je ta pravá doba zamyslet se nad pravými příčinami našich neúspěchů a začít je společně rychle řešit. Jsem přesvědčen, že dokážeme z této situace vyjít silnější než před tím, a že roky následující budou mnohem lepší... Jsem v této věci optimistou. Tipa

## ZLATÉ BRNO 2002

**Dokončení z 1. strany**

**Pátek 20. 9.** Poslední den. Na stánku vládní dobrá nálada, i když úsměvy jsou spíše povadlé. Na podporu strojírenských oborů se TOS VARNSDORF a.s. společně s dalšími firmami prezentuje v rotundě pavilonu A před zástupy studentů z celé České republiky. Pak už jen čekáme na úder hodiny H a začínáme balit. Poslední zkouškou je překonání nekončících kolon aut a dostat se v pořádku domů. Podařilo se.

*Do smrti smrtíoucí proklínám vysoké boty a obřadně si nazouvám papuče. Je mi krásně.*

Sečteno, podtrženo... 44. mezinárodní strojírenský veletrh MSV Brno (resp. 3. ročník mezinárodního veletrhu obráběcích a tvářecích strojů IMT Brno) se podařil. Přivezli jsme domů hodně poptávek, nových kontaktů a zážitků. Chtěla bych ještě jednou moc poděkovat všem, kteří se na veletrhu v Brně větší či menší měrou podíleli. Všichni odvedli dobrý kus práce, který se třeba nepřímou cestou projeví i v tom, že se z poptávek vylihnou objednávky. TIPa



## Naši jubilanti

### Narozeniny slaví:

50 let:

\* Ladislav JANÁČEK  
dispečer

### Firmě jsou věrni:

40 let:

\* Josef VOJÁČEK  
zámečnick - nástrojař -  
předák

Oběma jubilantům přeje vedení TOS VARNSDORF a.s. hodně zdraví, osobních i pracovních úspěchů do dalších let a děkuje jim za jejich práci pro firmu.

Lidová zahrada,  
s.r.o., Karlova 702  
vás zve na:

## VINOBRANÍ

Taneční večer  
se skupinou  
NEW SESSION

Degustace vína zdarma -  
kvalitní sudová vína  
12. října ve 20.00 hodin  
Vstupné 60,- Kč  
(číslované stoly)

### Předprodej:

pan Heinrich  
telefon 604 294 320  
pan Macek - restaurace  
telefon 412 370 260  
paní Hockeová  
prodejna hraček  
(Legií 2185)

Příští číslo HORIZONTU vyjde v pátek dne 18. října 2002. Příspěvky přijímá představená redakční rada Pavlína Tichá, tel. 215, odevzdávat je můžete osobně nebo vnitropodnikovou poštou.

HORIZONT, firemní noviny, vydává čtrnáctidenně TOS VARNSDORF a. s., IČO 64651142. - Řídí redakční rada: předsedkyně Pavlína Tichá, technický redaktor Jan Bechyně, členové redakční rady: Milan Junek, Ing. L. Plaňanský, Ing. M. Říha, Ing. P. Hübler, M. Maštrla, Š. Kříž a Š. Hanich. - Adresa redakce: TOS VARNSDORF a.s., redakce HORIZONT, Říční 1774, 407 47 Varnsdorf, telefon čís.: 412 351 215. - Sazba: Studio PS J. Bechyně. - Tisk: Tiskárna Š & Š Šedivý Krásná Lípa. - Toto číslo vyšlo ve Varnsdorfu dne 4. října 2002.

## Studenti se těší na naše stroje

Tři studenti Středního odborného učiliště a Učiliště technického byli vybráni vedením firmy za výborné studijní výsledky, na třídní pobyt v Brně s návštěvou MSV a IMT. V pátek byla návštěva obohacena o doprovodnou akci GE-TE 2002, setkání generace techniků 2002, které se rovněž zúčastnili.

Jeden ze studentů nám napsal: Milí čtenáři HORIZONTU, i když byla cesta zdoluhavá, stál pobyt v Brně opravdu za to. Brno je hezké město a jeho památky ještě hezčí. Historická část je protkána mnohými uličkami, podobně jako v našem hlavním městě.

Samozřejmě jsem tam nebyl kvůli památ-

kám, ale návštěvě každoročního Strojírenského veletrhu, který se konal od 16. - 20. září tohoto roku. Chtěl bych poděkovat vedení firmy TOS Varnsdorf za zprostředkování této cesty. Byl to nezapomenutelný zážitek a hodně rozšířil mé vědomosti v oboru strojírenském. Dodnes jsem netušil, čeho je nejnovější technika schopna. V budoucnu nás čeká s těmito stroji zajímavá a poučná práce. Jejich výhodou je usnadnění jak práce tak času.

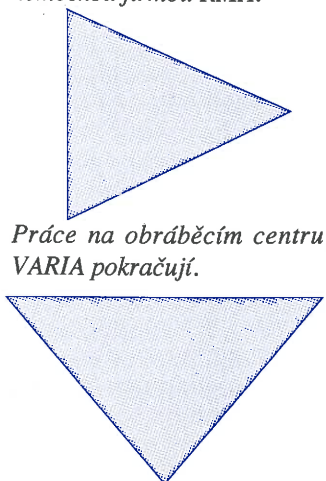
Zároveň gratuluji firmě TOS Varnsdorf k získání dvou zlatých medailí na tomto veletrhu a věřím, že nebyly poslední.

Ještě jednou Vám děkuji.

Ladislav Kukla, student SOU a UT

## Novinky ve fotografiích:

Dne 27. září 2002 úspěšně proběhla převážka stroje WRD 130 Q - v. č. 0303 - německou firmou RMA.



Práce na obráběcím centru VARIA pokračují.

