



Strojovna vzduchotechniky v nové lakovně.

Plnění strategických cílů v roce 2000

Zásadní posun v postupu prací byl uskutečněn v oblasti rozpracování generelu firmy, kde i přes rozšíření firmy o areál jatek došlo závěrem roku ve výboru RVZ k odsouhlasení návrhu změn na využití stávajících výrobních prostor a dalšího rozvoje areálu firmy do roku 2003.

Postupem prací na generelu, zvláště pak rozpracováním dílčích záměrů do projektové dokumentace ke stavebnímu řízení, respektive prováděcí dokumentace a ocenění stavebních prací, došlo k zásadní změně v náhledu na ekonomickou návratnost rekonstrukce haly střediska 117 a akce byla zrušena. Ke změně došlo i v případě využití klempírny, která bude stavebně upravena na vstupní objekt do areálu firmy, resp. administrativní budovy, která vznikne rekonstrukcí nástrojárny, tím dojde k soustředění správní, technické a obchodní činnosti. V současné době je před dokončením závodní jídelna, jejíž provoz by měl být zahájen koncem března. Realizace rekonstrukce administrativní části je připravována k termínu zahájení III. Q. V průběhu roku 2000 byly realizovány stavební úpravy sociálního přístavku haly MLR pro řešení technického zázemí nástrojárny a současně byly zahájeny práce na přípravě haly pro optimální využití plochy strojním zařízením LM, strojním zařízením nástrojárny a jejím zázemím a v neposlední řadě montáže ZP. Cílové řešení bude realizováno do 31. prosince 2001.

Určitým způsobem došlo i k naplňování strategického cíle modernizace montážních ploch, kde bylo dokončen základ pro montáž WRD 130 v hale hotových výrobků. Dílčí kroky byly uskutečněny i v montážní hale, kde byl dokončen dopravní koridor, konsignační sklady spojovacího materiálu, zaškrabávací místa včetně manipulačního zařízení. Zlepšení pracovních podmínek na montáži jistě přinese rekonstrukce dělicí příčky mezi montáží a TM, která se však stále opožďuje. Dále byla provedena generální oprava jeřábové dráhy ve druhé a třetí lodi montážní haly. Dokončení oprav jeřábových drah je naplánováno na termín celozávodní dovolené v roce 2001. V prvním čtvrtletí 2001 bude předán do užívání nový vstup a výstup zaměstnanců těžkých mechanik a montáží pro odchody na oběd či do šaten. Současně s tím je řešen i svačkový kout střediska TM a pracoviště kontroly.

Zásadním způsobem byla v roce 2000 řešena modernizace konečné povrchové úpravy dílců. V polovině roku byla zahájena výstavba lakovny s třemi průjezdnými kabinami s dosoušením při teplotě 80°C. Generálním dodavatelem stavby s rozpočtovými náklady cca 21 mil. Kč je firma Galatek, a.s., Ledeč nad Sázavou. Předáním lakovny do provozu závěrem března letošního roku dojde k významnému posunutí podmínek pro zvýšení kvality, hospodárnosti a ekologie.

Dokončení na 3. straně

DNES SI PŘEČTĚTE:

- Významný projekt zaměřený na zvýšení exportu (str. 2)
- Lov okamžiků s radou aktuálních informací (str. 4)

Kniha historie

Jistě jste již zaregistrovali, že TOS VARNSDORF a.s. připravuje ke stému výročí svého založení vydání knihy, která bude obsahovat informace z historie firmy, ale nejen ty, naleznete tam dějiny Varnsdorfu a okolí, dozvíte se o místní krajině a také si přečtete přehled o historii obrábění a strojírenského průmyslu vůbec. Kniha bude bohatě doplněna dobovými fotografiemi a kresbami, jistě se najde místo i pro mapky a nákresy.

Přestože zbývá zdánlivě ještě dost času (sté výročí naše firma oslaví na Velký pátek roku 2003), práce na knize již probíhají. Procházíme archivy, čteme různé kroniky a dokumenty a dáváme tak dohromady obrazy z těch uplynulých let. Nechceme vynechat pamětníky, však se již někteří ozvali, že by chtěli svými vzpomínkami přispět do této barevné mozaiky. Předpokládáme, že nejméně rok budeme sbírat informace, v dalším roce je budeme třídit a porovnávat, přičemž postupně vznikne kniha o historii tak, aby začátkem roku 2003 byla připravena k tisku.

Možná jste zaznamenali zprávu, že existuje teorie, podle níž autorem Dalimilovy kroniky byl řeholník Jindřich z Varnsdorfu. Při pročítání dokumentů a publikací jsme narazili na další pozoruhodnou teorii, kde autor tvrdí, že druhá světová válka sice začala oficiálně až 1. září 1939, ale nalezené důkazy dosvědčují, že ve skutečnosti začala již 17. září 1938, kdy hodinu po poledni došlo na konci dnešní Žitavské ulice, kde byl tehdy silniční přechod do Německa, k přestřelce mezi českými příslušníky Finanční stráže na jedné straně hranic a členy Sudetendeutsche Freikorps na druhé straně hranic. Tyto výstřely předznamenaly útoky ordnerů po celé čáře hranic v následujících dnech a útoky hitlerovské mašinerie v letech následujících. V historii tak dodnes můžeme nalézt neodhalené souvislosti.

Berte předchozí informaci jako jeden kamínek, z nichž se bude skládat historie v knize uložená. Ještě dodáme, že do knihy chystáme nejstarší dochovanou přesnou mapu Varnsdorfu a okolí z doby, kdy Varnsdorf nebyl ještě městem, ale několika vesnicemi roztroušenými v mandavské kotlině. Budete-li chtít, i vy můžete přispět svými vzpomínkami. Však to dobře víte. L.P.

Třetí částí dokončujeme článek Ing. Jaroslava Bartoše, CSc., o modulare řadě technologického příslušenství k vodorovným vyvrtávačkám.

3. Sférická frézovací hlava HVS 50

Další z frézovacích hlav vybraných pro aplikaci na horizontálních vyvrtávačkách. V souladu se závěry marketingového průzkumu byla vybrána k řešení sférická frézovací hlava. Na této etapě spolupracujeme s Technickou univerzitou v Liberci, která kromě rozboru výkonnostních parametrů jednotlivých variant současně používá frézovacích hlav má za úkol navrhnout parametry pro hlavy určené pro vysokorychlostní obrábění.

Nezávisle na postupu prací na TU byl v TOS VARNSDORF a.s. zahájen vývoj prototypu sférické frézovací hlavy pod pracovním názvem HSV 50. Tato hlava bude mít vidlicovou kinematickou strukturu se dvěma navzájem kolmými otočnými rovinami. Otáčení v jednotlivých rovinách bude probíhat souvisle i v průběhu obrábění.

4. Automatická výměna technologického příslušenství

V návaznosti na vývoj frézovacích hlav probíhá příprava konstrukčního řešení automatické výměny tohoto druhu technologického příslušenství. Řešení bude obsahovat úložné palety pro odkládání různých typů frézovacích hlav a manipulační systém určený k jejich nasazení do vřetene stroje, respektive jejich zpětné uložení do zásobníku.

5. Automatická výměna nástrojů

Ve spolupráci s Výzkumným ústavem textilních strojů v Liberci byl vyvinut nový typ manipulátoru pro automatickou výměnu nástrojů u strojů vybavených polohovatelnými frézovacími hlavami.

Manipulátor je konstruován tak, že může

provádět výměnu nástrojů ve dvou základních navzájem kolmých rovinách. Výhodou tohoto řešení je zkrácení doby výměny nástroje při použití úhlových nebo sklopných frézovacích hlav. Prototyp tohoto manipulátoru byl již vystaven na Strojírenském veletrhu v Brně a v současné době je sériově vyráběn.

Výzkumný ústav textilních strojů současně pokračuje ve vývoji nového nástrojového hospodářství, které bude řešit problematiku velkokapacitních zásobníků s nástroji až na příslušný stroj.

6. Nový provoz výroby zvláštního příslušenství

Současně s rozhodnutím vedení společnosti o zahájení vývoje nových modulárních prvků technologického příslušenství bylo nutné vytvořit podmínky pro výrobu a montáž těchto zařízení. Za tímto účelem byla vyčleněna starší výrobní hala zvaná „maďarská“, ve které byla v roce 2000 zahájena komplexní rekonstrukce. V rekonstruovaných částech již byla zahájena montáž přídatných zařízení ke strojům vyráběným v TOS VARNSDORF. Pro účely výroby složitých dílů byly z vlastní produkce zakoupeny i dva obráběcí stroje, které byly umístěny v dalších rekonstruovaných prostorách. V současné době jsou práce související s projektem ukončeny a využívány v souladu s projektovanými záměry.

7. Vícepaletový systém výměny obrobků

Jako nový úkol bylo v závěru roku začleneno řešení problematiky vícepaletové výměny obrobků. Úkol byl původně plánován k řešení až v roce 2001, ale vzhledem k aktuálním požadavkům zákazníků bylo zahájení řešení urychleno. Byla zpracována projektová studie řešení paletového pracoviště se čtyřmi odkládacími stoly. Manipulaci s paletami bude zajišťovat otočný manipulátor, který zajistí přesunutí palety z vychystávacího místa až na stroj. V rámci této etapy bude vyvinut nový otočný manipulátor pro přesun palet na vzdálenost cca 2,2 m včetně jejich otočení. Nově budou koncipovány i pohony celého systému.

Z uvedeného přehledu je patrná vysoká náročnost celého projektu, na kterém se podílí mnoho našich zaměstnanců. Základní koncepce byly zpracovány v útvaru marketingu a ve vývojové konstrukci, realizace se zúčastnila řada dalších útvarů, počínaje finančním a investičním úsekem, až po pracovníky nástrojárny a prototypové dílny. Koordinace projektu byla svěřena vývojové konstrukci, kde jsou průběžně připravovány podklady pro řešení jednotlivých etap.

Z dosavadních výsledků projektu a z jeho připravenosti lze předpokládat, že v letošním roce budou vyvinuta další potřebná zařízení, která přispějí k zajištění odbytu našich strojů i na těch nejnáročnějších trzích. Určitě budeme mít příležitost se k tomuto tématu v Horizontu vrátit.

Ing. JAROSLAV BARTOŠ, CSc.
hlavní řešitel projektu

Napsali nám...

Vážený pane generální řediteli,
dovoluji Vám jménem svým a zejména za celý kolektiv studentů navštěvujících seminář management změny poděkovat za vystoupení paní Ing. Berkové. Seznámila nás se zaváděním procesního managementu u Vámi řízeného podniku a v živé a velmi zajímavé diskusi odpověděla elegantně a s přehledem na všechny položené otázky. Věřte mi, vážený pane generální řediteli, že jako dlouholetý kantor dovedu ocenit, když na konci přednášky zazní spontánní potlesk. Paní inženýrka přednášela ve dvou skupinách a potlesk zazněl vždy.

Ještě jednou děkuji a doufám, že tato návštěva nebyla poslední a vzájemná spolupráce bude pokračovat i v dalších letech. Je to i pro mne příjemné, když mohu prezentovat vedle případových studií excelentních podniků jako Ford, General Electric a Compaq i český podnik implementující procesní management.

Srdečně zdraví a na další spolupráci se těší
prof. ing. Truneček, CSc.



NOVINKY VE FOTOGRAFII: K novinkám, které v nedávné době přispěly ke zlepšení pracovního prostředí i estetického vzhledu našich pracovišť, patří dělicí stěna mezi montážemi a těžkou mechanikou.

Vzpomínky 18

Doslovná citace článku z čísla 17 novin Vřeteno (ročník II, vyšlo 15. listopadu 1953). (lp.)

Co si vybereme z bohatého programu oslav našeho přátelství k velikému druhu, rádci a zástiři - Sovětskému svazu:

V neděli 15. 11.:

v 9 hodin zalétávání modelů letadel na stadionu Spartaku TOS u nádraží,
v 9 hodin: šachový turnaj v ZK Elite.

Odpoledne: kopaná Jiskra Varnsdorf - Lokomotiva Kralupy.

V úterý 17. 11.: Přednáška „od října vítěznou cestou ke komunismu“, ZK Elite

Ve čtvrtek 19. 11.: V 15 hodin besedy „O sovětských zkušenostech a metodách sovětských stachanovců“ pro zaměstnance n.p. TOS, VASTROJ a Severočeské armaturky.

V sobotu 22. 11.: Večer mládeže v ZK Elite. vystoupení souborů, častušky a tance. Ve 20 hodin: Rohovnické utkání Spartak Varnsdorf - Teplice v Kotvě.

V neděli 22. 11.: v 9 hodin čtení pohádek pro děti - ZK Elite.

V 15 hodin: Beseda o zážitcích z ciziny v ZK TOS. Hovoří zahraniční montéři.

Ve 14 hodin: Beseda se zemědělci - Střelnice.

V pondělí 23. 11.: Přednáška „O životě a díle Klementa Gottwalda“. Sál Divadla 7. listopadu.

Ve čtvrtek 26. 11.: Beseda s občany německé národnosti.

V pondělí 29. 11.: Dopoledne: Šachový turnaj a simultánka v ZK TOS.

V 15 hodin: Estráda HAU Liberec - na Střelnici. Pořádá ZK TOS.

Odpoledne: Utkání v kopané Jiskra Varnsdorf - Jiskra Lovosice.

Další program uvedeme v příštím čísle Vřetena. ZO SČSP TOS

Vědecký top-ten za uplynulý rok

Časopis Time vyjmenoval 10 největších objevů a odhalení v oblasti vědy za rok 2000. Dnes přinášíme další část.

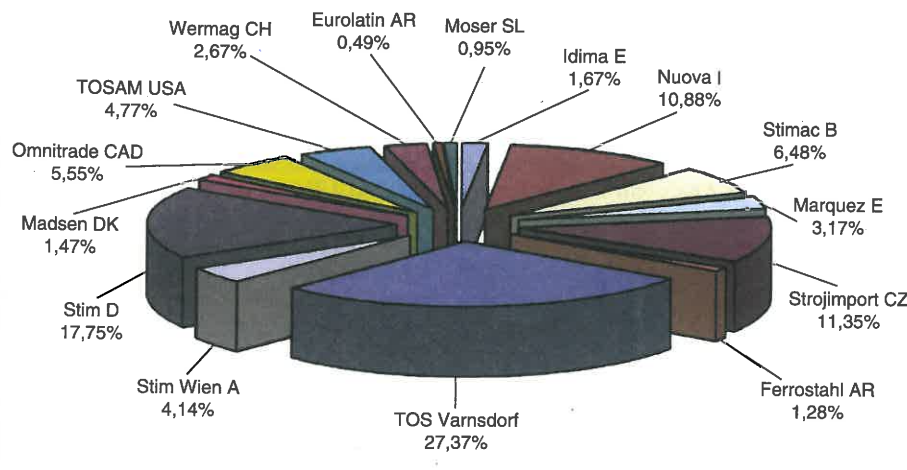
3. Náhradní díly z prasat

PPL Therapeutics, biotechnologická firma s pobočkami ve Skotsku, na Novém Zélandu a v USA, představila světu pět klonovaných prasat. Nejsou sice tak hezká jako klonovaná ovce Dolly, o to však důležitější. Za použití genetického inženýrství chtějí vědci z PPL vytvořit nový rod prasat, určený na orgány, jež by mohly být úspěšně transplantovány lidem. Pokud by se zdařilo, významně by to posílilo dárcovství orgánů.

4. Ztracené je nalezeno

Ve Středozezemním moři, u Alexandrie, našel francouzský podmořský objevitel Frank Goddio Herakleion, dlouho ztracený egyptský přístav, o němž se píše v klasických dílech antiky. Herodotos město navštívil roku 450 před Kristem a viděl chrám na oslavu Herkula. Mezi mnoha jinými poklady Goddio objevil bustu faraóna z čediče v životní velikosti, sochu bohyně Isis bez hlavy a bustu Serapise, voušatého boha Slunce.

Prodej roku 2000 dle zástupců



Plnění strategických cílů v roce 2000

Dokončení z 1. strany

V souladu s generalem byla v srpnu roku 2000 zahájena výstavba centrálního skladu nákupu. Řešení stavby a její umístění vychází ze záměru navázat na objekt skladu stavbu těžké montážní haly, která je v současné době projektově připravována. Celkové rozpočtové náklady na stavbu by neměly dle nabídky dodavatele stavby Varnsdorfské stavební, s.r.o., přesáhnout 20 mil Kč. Přičemž je nutné k tomu dále připočítat náklady za vnitřní technologické vybavení ve výši 6 milionů Kč (výběrové řízení vyhrála firma NEDCON Pardubice) a manipulační techniku zahrnující i dopravu ve fabrice za 5 milionů Kč. Při ukončení stavby závěrem roku 2001 předpokládáme předání objektu nákupu do konce následujícího měsíce.

V oblasti strojních investic byla hlavní pozornost zaměřena na postupnou realizaci strategického cíle, kterým je zavedení pracovišť na výrobu forem a lisovacích nástrojů. V průběhu roku 2000 byla pro tuto výrobu vytvořena výrobní základna obsahující 2 stroje WHQ 13 CNC a 1 stroj WFN 180HSQ, což představuje strojní investici v hodnotě 21 milionů korun. V oblasti rozvoje těžkých mechanik byl připraven základ pro stroj WRD 130 se stolem S25, který by měl být instalován a zprovozněn v průběhu prvního čtvrtletí 2001. Frézovací centrum Waldrich bylo dokončováno o univerzální vřetenovou jednotku USP 300C v ceně 9 mil. Kč.

Byl realizován dopravní vozík pro příčný koridor spojující montáž a těžkou mechaniku. Pro přenos NC programů do systémů strojů byla v těžkých mechanikách instalována DNC síť.

Pro posílení strojních kapacit bude v letošním roce instalován v těžké mechanice další stroj WHQ 13CN a po návratu z veletrhu Hannover i stroj OPTIMA 110.

V oblasti rozvoje lehkých mechanik byla zajištěna modernizace tří soustruhů realizací digitálního odměřování a zabezpečení nákup nového superfinišovacího zařízení. Další rozvojové cíle lehkých mechanik jsou spojeny s novým uspořádáním a využitím haly MLR -

vytvoření klimatizace pro brusky hlavního uložení.

V roce 2002 je plánován nákup soustružnického, vrtacího, frézovacího a brousícího centra pro hybné obrábění dílců hlavního uložení a nákup brusky pro dutá vřetena a pouzdra hlavního uložení umožňující uvolnění současných brusek.

Také v roce 2000 směřovaly investiční prostředky do oblasti informačních technologií. Pro podporu a umožnění rutinního provozu aplikace Rhythm FP byl zakoupen server DS20E a server DL 360 a nahradil již výkonově nevyhovující server podnikového intranetu. Vývojová konstrukce byla v souladu s dlouhodobým záměrem urychlit vybavování výrobní dokumentace digitálním plotterem a skenerem formátu A0.

Strategický záměr proinvestovat v generálních opravách 40 mil. byl přeplněn o 7 mil. Mimo dříve zmíněné akce zahrnuté do generálních oprav lze dále jmenovat sanaci venkovní jeřábové dráhy, pokračující generální opravy střeš objektu dělírny, garáže lokotraktoru, zřihárny a učňovského střediska. Čištění a monitoringem vybraných větví kanalizace s provedením neodkladných oprav byla zahájena postupná oprava dešťové a splaškové kanalizace v areálu firmy. V průběhu roku došlo ke zvětšení podlah s opraveným povrchem. Nákladem cca 5,7 mil. Kč byly opraveny v hale MLR a v hale hotových výrobků, nově v hale montáže WRD. V rámci opravy haly MLR byla provedena nákladem 2,4 mil. Kč generální oprava osvětlení. Byla započata oprava jeřábů a dokončena oprava JD.

Závěrem můžeme dodat, že celkové investiční náklady na rozvoj výrobní základny v roce 2000 dosáhly 46,9 mil., z toho do strojního zařízení 27,8 mil. Investiční majetek pořízený na leasing a leasingové splátky představují 43 mil. Kč.

Ing. TESAŘ

Příští číslo Horizontu vyjde dne 2. března 2001, uzávěrka materiálů je 23. února. Příspěvky přijímá předsedkyně redakční rady Pavlína Tichá, tel. 630, odevzdávat je můžete osobně nebo vnitropodnikovou poštou.

Matička Rus - nepokrytá teritoria

Ať je náš vnitřní postoj k Rusku jakýkoli, pocity musí stranou. Je to jedna z nejbohatších zemí, světová velmoc, kde akutní potřeba vývoje a modernizace otevírá znovu dveře. Všichni světoví výrobci se snaží být mezi prvními a ukrojit si tak z nabízeného koláče největší díl. Ovládnout ruská, potažmo východní teritoria je snem s vidinou zajištěného odbytu a tím prosperity firem na dlouhá léta. Ani my nejsme k této výzvě hluchí, a proto Ing. Jan Rýdl spolu s Ing. Hrabákem absolvovali v minulých dnech cestu právě do tohoto „území nikoho“. Pojdme si tedy ve stručnosti říci závěry z jejich „spanilé jízdy“.

❖ Byla uzavřena dohoda o dodávkách opracovaných odlitků pro stroje WHN 13 z Ivanova.

❖ Uzavřena předběžná dohoda o spolupráci s firmou Zavod frezernych stankov v Nižním Novgorodě při servisu našich strojů a vzájemné spolupráci na projektu Gildemeister.

❖ V Sant Peterburgu, v závodě Sverdlovo, který je rovněž výrobcem horizontek a který známe např. z trhů v Severní Americe naši představitelé jednali o možnostech spolupráce a společné výroby pro ruský trh a některé třetí země.

❖ Jako jediná firma ze „Západu“ jsme se stali členem Svazu dodavatelů zařízení pro plynárenský a naftový průmysl v Rusku. V této prestižní organizaci zastupujeme všechny české výrobce obráběcích strojů, sdružené v SST. Smyslem členství je být v první linii modernizace páteře ruského hospodářství, kterým bezesporu naftový a plynárenský průmysl je.

❖ Se Stankoimportem, obdobou našeho Strojimportu, byla uzavřena dohoda o poskytnutí kontaktů na všechny uživatele našich strojů, které byly dodány před rokem 1990. Je to důležité z hlediska navázání přímých vztahů s našimi bývalými a opět potenciálními zákazníky.

❖ Pánové Ing. Rýdl a Ing. Hrabák byli přijati náměstkem Ministerstva průmyslu, který s nimi hovořil o investičních prioritách Ruska a ocenil naši strategii spolupráce s ruskými firmami.

Co říci závěrem? Slované (jmenovitě Rusko a Česká republika) budou snad po dlouhých letech zase táhnout za jeden provaz. A pokud do našich obchodních vztahů nenecháme moc mluvit politiky, pak se může narodit byznys posouvající naši firmu opět o kus dále v naplňování naší vize - patřit mezi nejlepší.

HORIZONT, firemní noviny, vydává čtrnáctidenně TOS VARNSDORF a. s., IČO 64651142. - Řídí redakční rada: předsedkyně Pavlína Tichá, odpovědný redaktor Jan Bechyně, členové redakční rady: Z. Butor, M. Junek, P. Pelikán, Ing. L. Plaňanský, Ing. M. Říha, Ing. R. Korb a Š. Kříž. - Adresa redakce: TOS VARNSDORF a. s., redakce HORIZONT, Říční 1774, 407 47 Varnsdorf, telefonní číslo: 0413 / 351 630. - Sazba: Studio PS J. Bechyně. - Tisk: Tiskárna Š & Š Sedivý Krásná Lípá. Toto číslo vyšlo ve Varnsdorfu dne 16. února 2001.

Lov okamžiků...

ŠKOLENÍ MANAGEMENTU

V pátek 2. února a v sobotu 3. února proběhlo 2. kolo školení manažerů firmou DYGIE. Seminář vedl pan Lochmann, který naše manažery nenásilnou formou učil umění komunikovat, rozhodovat... Nakolik je toto školení ovlivnilo, můžete posoudit sami.

METALURGIE RUMBURK

Je velmi příjemné vidět, že modernizací neprochází jen firma TOS VARNSDORF a.s., ale i její dceřiné společnosti. Dobrým příkladem může být Metalurgie Rumburk, která obohatila své slévárenské vybavení o novou plynovou rotační pec od firmy SOGEMI (Itálie). Jejím specifikem je obsah tekutého kovu až 12 tun. Nutno ještě dodat, že ji mají v provozu téměř rok a na její konto mohou připsat samá pozitiva. I pro nás má jejich krok kladný efekt, protože jsou naším výhradním dodavatelem odlitků.

ZKOUŠKY NA WRD 130

Poslední den v měsíci lednu se nesl v duchu zkoušek vrtání do plna vrtákem o průměru 210 mm na stroji WRD 130. K prezentaci se kromě našich NC-technologů dostavili i zástupci firmy FISCHER z Německa. K radosti všech zúčastněných zkouška na našem „vlajkovém stroji“ dopadla úspěšně - frézování proběhlo bez jakýchkoliv vibrací vřetena nebo stroje.

NÁVŠTĚVA OD FIRMY GILDEMEISTER

Každodenní pracovní rutinu rozvířil dne 5. února 2001 příjezd vrcholového vedení koncernu GILDEMEISTER, v současnosti druhého největšího světového výrobce obráběcích strojů. Sedmičlennou delegaci vedl Dr. Klinker, člen představenstva odpovědný za logistiku. Jejich návštěva nebyla samozřejmě náhodná. Do koncernu patří totiž i firma Deckel-Maho, se kterou kooperujeme při výrobě obráběcích center DMC 60 a 80 H. Při pravidelném hodnocení svých partnerů nás Gildemeister zařadil do skupiny nejlepších dodavatelů, a proto má zájem spolupráci rozšířit. Jakou formou se to stane, bude předmětem dalších jednání. Jisté však je, že s ohledem na strategii TOS VARNSDORF, který chce především rozvíjet „svůj“ obor horizontek, není možné akceptovat kapitálový vstup do naší firmy.

Pro úzkou spolupráci bude zřejmě zvolena forma společného podnikání v novém spo-

lečném podniku se sídlem v areálu TOS VARNSDORF nebo alianční dohoda dvou samostatných subjektů. Ať výsledek dopadne jakkoliv, měli bychom se stát hlavním partnerem pro realizaci v českých podnicích. Další kolo jednání se uskuteční 16. února v Německu.



Nová plynová rotační pec v Metalurgii Rumburk

Pokud jde o dojem, který ve vzácných hostech zanechala prohlídka naší firmy, je jednoznačně pozitivní. Udivilo tempo změn a míra investování do rozvoje firmy, oceňována byla i strategie jak v oblasti rozvoje výroby, tak i v řešení logistických problémů. V letošním roce máme v plánu vyrobit pro Deckel-Maho 170 strojů, což znamená objem produkce dosahující téměř 10 % celého našeho obrátu. Zásadní rozšíření, o kterém je řeč, bude vyžadovat jak nové plochy, tak strojní kapacity i kvalifikované pracovníky. I řešení těchto problémů má již konkrétní podobu. Prostory lze získat rekonstrukcí VSLO (po přestěhování JL-MADET) a kvalifikované lidi musíme zajistit hlavně z oblasti nových vyučenců. Člověk nemusí být vizionářem, aby pochopil, že pro TOS VARNSDORF a.s. začíná úplně nová etapa; krok, který nyní děláme, ocení až další generace, ale i tak to stojí určitě za to!

ZE ZASEDÁNÍ ROZŠÍŘENÉHO PŘEDSTAVENSTVA

● Pravidelné zasedání rozšířeného představenstva, které se konalo 2. 2., projednalo zprávu o plnění strategických cílů k 31. 12. 2000 a přijalo k nesplněným kapitolám následující opatření (jmenujeme alespoň některá):

- rozšířit kooperační výrobu DM na objem 150 mil. Kč v roce 2001,
- zvýšit objem služeb a prodeje ND proti roku 2000 o 25 %,
- zajistit v roce 2001 průměrný stav pracovníků na 600 zaměstnanců,
- uzavřít jednání s partnery o společné distribuční síti v USA, uzavřít dohodu o spolupráci při výrobě forem se ŠKODA AUTO a.s.,
- s účinností od 1. ledna 2001 zvýšit příplatky za směnnost,
- prodloužit platnost opatření k proplácení přesčasů v měsíci jejich vzniku, a to do 31. března 2001. Přesčasový příplatek je již v priznaném objemu fondu odměn PS (je konkrétní bez ohledu na počet odpracovaných hodin).



Ing. Jan Rýdl vysvětluje představitelům firmy DM plán plnění jednotlivých zakázek na montáži