

Vedoucí projektu pan Jan Neumann si zaslouží za své aktivity posledních týdnů být zařazen do firemní galerie výkonů hodných obdivu.

## Současné záměry v procesním řízení

V současných dnech probíhá v rámci zavádění procesního řízení ve firmě **ustanovení pracovních týmů**. Jde o rozdělení členů procesních středisek do pracovních týmů v počtu 10 až 15 lidí. Ve druhé polovině září pak bude následovat oficiální vyhlášení jednotlivých pracovních týmů. V této souvislosti probíhají také práce na **definování stupňů autonomie pracovních týmů**, což znamená definování kompetencí, které budou postupně po splnění daných podmínek předávány pracovním týmům.

Připravuje se rovněž **uzavření „rámcové“ smlouvy mezi vedením procesních středisek a jednotlivými pracovními týmy**. Tato smlouva bude obsahovat: základní poslání pracovního týmu, určí zodpovědnosti pracovního týmu vzhledem k procesnímu středisku (např.: pořádek na pracovišti, starost o měřidla a nářadí, apod.).

Intenzivně se rovněž pracuje na vytvoření **kodexu zaměstnance firmy**, dokumentu definujícího obecně platná pravidla chování a základní principy firemní kultury, jejichž dodržování je v TOS VARNSDORF považováno za optimální a závazné. Kodex zaměstnance firmy zveřejníme po jeho schválení v našich novinách v říjnu.

## V ohnisku zájmu:

# ROZŠÍŘENÍ VÝROBNÍHO PROGRAMU FIRMY

Po úspěšném nabídkovém řízení a podpisu rámcové smlouvy obdržel TOS VARNSDORF první konkrétní zakázky od firmy DECKEL-MAHO na výrobu a montáž skeletů obráběcích center DMC60H a DMC80H. Jedná se o významného odběratele, který patří k největším strojírenským firmám v Evropě s širokou obchodní sítí po celém světě.

Spolupráce s tímto subjektem zavazuje TOS VARNSDORF splnit vysoké požadavky na přesnost a kvalitu výroby, která musí být u každého dílu zaprotokolována. Pro nosné díly, mající bezprostřední vliv na přesnost výrobku, jsou zpracovány měřicí protokoly. Způsob zajišťování kvality výrobků je podrobně zpracován a měl by se využít jako aplikace použité metodiky pro stroje z produkce TOS VARNSDORF. Vysoké nároky budou kladeny také na zvládnutí montážních prací, na které nejsou zpracovány sestavné výkresy.

Vedoucí projektu a kooperátor pan Jan Neumann, na kterém leží v první řadě celá tíha a odpovědnost za úspěšné zvládnutí těchto náročných zakázek, nám v této souvislosti řekl:

„Jsme si vědomi toho, že nás všechny čeká velmi náročná práce, protože dodací lhůty pro první prototypy jsou stanoveny na

*konec října 1999. Již dnes je zřejmé, že těchto cílů bude dosaženo pouze za předpokladu mimořádného pracovního nasazení na všech úsecích.*

*Zvládnutí především náběhové fáze bude mít rozhodující význam pro další rozvoj spolupráce v oblasti výroby skeletů nových horizontálních obráběcích center, které jsou v současné době na rýsovacích prknech německých konstruktérů. Jedná se především o stroj DMC63H, na který je v současné době zpracována cenová nabídka. Postupným zvládnutím výroby skeletů DMC60H a 80H bychom se měli dostat v příštím roce na 96 kusů, reprezentujících obrát ve výši cca 150 milionů korun.“*

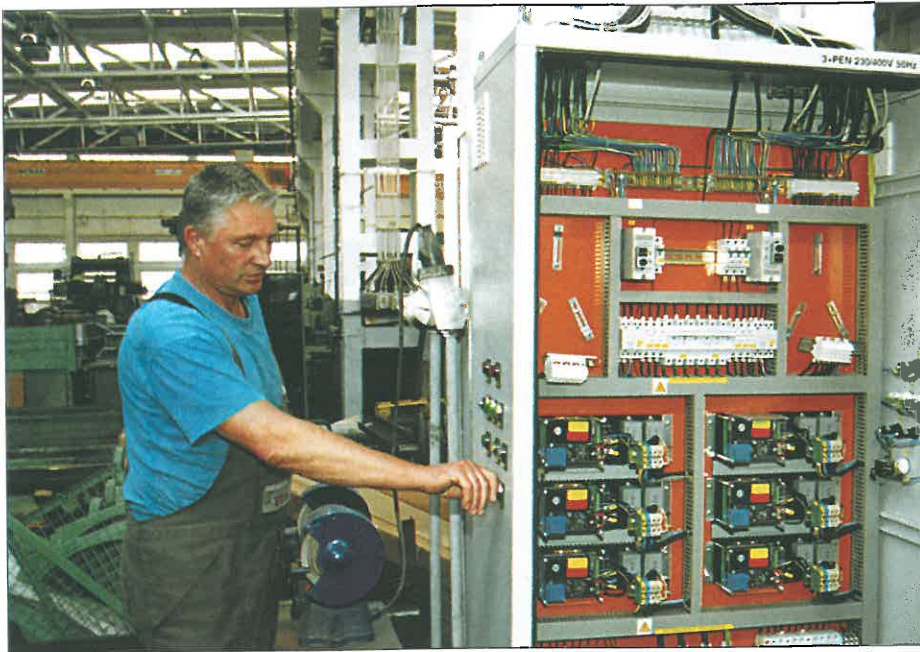
Další úspěšnou aktivitou v tomto směru je rozšíření spolupráce v oblasti výroby skeletů soustružnických center s firmou GILDEMEISTER. O zahájení spolupráce při kompletaci soustruhů CTX200 a CTX400, jejichž výroba

a montáž je realizována v TOS OLOMOUC, jsme již čtenáře informovali v minulých číslech našich novin.

V současné době byla do TOS VARNSDORF zadána výroba nosných částí soustružnického centra TWIN65, jejichž prototypy by měly být dokončeny v průběhu letošního října. K úkolům při této výrobě Jan Neumann uvedl:

„V případě, že zvládneme kvalitativní požadavky hlavních důlů, počítá se s výrobou a montáží skeletů strojů TWIN 65 v TOS VARNSDORF. V roce 2000 by se měla rozšířit spolupráce o soustružnická centra nové generace - P 720. Také pro tohoto dodavatele platí vysoké kvalitativní požadavky a dodržování dodacích lhůt.“

Nové výrobní aktivity firmy jsou v přechodné době určitého mírného útlumu nosného výrobního programu velmi významnou šancí jak dokázat, že TOS VARNSDORF chce skutečně být špičkovou strojírenskou firmou. Podmínky k tomu vytvořeny jsou, a proto záleží na všech zúčastněných spolupracovnících jak se s rozšířením výrobního programu celá firma vyrovná.



Jeden z osmi instalovaných rozvaděčů s regulátorem Intelux pro optimální ovládní osvětlení ve výrobních halách.

## Zeptali jsme se za vás:

# Co bylo o celozávodní dovolené realizováno v rámci investic a generálních oprav?

**Odpovídá vedoucí technické obsluhy v TOS VARNSDORF, ing. Miloš Tomášek:**

Největší organizačně i časově náročnou akcí byla realizace rekonstrukce osvětlení v montážní hale, hale těžkých mechanik, v hale montáže WH13 a expedice. Náročná proto, že výměna svítidel musela být provedena ve čtrnácti dnech celozávodní dovolené, kdy z bezpečnostních důvodů bylo možné zajistit nepřítomnost osob a komplikované práce na demontáži a montáži jeřábů v lodích 2,3,6 a práce Varnsdorfské stavební na likvidaci kolejíště zavážecího vozíku i výpadek proudu v expedici při pracích na NN rozvodně. A aby to nebylo vůbec jednoduché, museli montéři realizační firmy vyjít vstříc i našim montážím pro práce, které musely být provedeny na montáži stroje v druhém týdnu dovolené. Na rekonstrukci nastoupilo 20 montérů, kteří pracovali nepřetržitě od 6.00 do 18.00 hodin v přesně daných cílech na každý den. Akci realizovala firma ALVA TEL Sokolov a díky její perfektní organizaci byl záměr v celém rozsahu a termínu zvládnut.

Jen krátce, proč jsme přistoupili k výměně osvětlení v obou halách. Analýzou výchozího stavu bylo zjištěno ve všech osmi lodích, že se světelnost pohybuje v rozmezí 70-150 luxů, což je hluboko pod hodnotou ČSN. Navíc svítidla osazená rtuťovými výbojkami byla zastaralá, poruchová, energeticky velmi náročná, bez možnosti jakékoli regulace a nebyla schopna podávat optimální světelný výkon.

Proto byl navržen a v současné době již realizován systém energeticky optimalizovaných soustav, který pracuje v normálním provozním stavu zcela automaticky. To znamená, že v automatizovaném režimu je osvětlení řízeno venkovními a vnitřními světelnými čidly, které přes elektroniku regulátoru plynule mění výkonnost osvětlovacích soustav v závislosti na přírůstku nebo úbytku denního světla tak, aby v všude na pracovních plochách bylo osvětlení 500 luxů. Norma ČSN předepisuje 300 luxů. Tímto systémem došlo k výrazné úspoře elektrické energie a k prodloužení životnosti světelných zdrojů a tím i k nižším nákladům na údržbu při zajištění optimálního světelného výkonu.

Dále bylo v obou halách instalováno nouzové osvětlení odpovídající předpisu normy EU. Další letní akcí bylo pokračování obměny mostových jeřábů na montážní hale v souladu s dlouhodobým plánem. Byl demontován jeden jeřáb v lodi č.2, dva v lodi č.3 a v každé v nich namontován firmou Mannesmann Dematik Slaný dálkově ovládaný nový jeřáb o nosnosti 16t.

V rámci rekonstrukcí NN rozvoden v souvislosti s pokládkou nových kabelových rozvodů, která proběhla již v loňském roce, bylo provedeny první části přizpůsobení NN rozvoden v halách expedice, dělírní a v budově jídelny. V současné době se pokračuje na halách VSLO, kalírně, stf.177, montážích. Do konce listopadu bude přizpůsobení provedeno i na všech VN rozvodnách.

*Děkujeme za vyčerpávající odpovědi.*

## Středisko praktického vyučování dobudováno

Ke konci srpna bylo stavebně dokončeno a předáno do užívání v TOS VARNSDORF středisko praktického vyučování. V nově vybudovaných prostorech se nachází dílna, šatna, umývárna a kancelář.

Žáci III.ročníku, kteří podepsali s TOS Varnsdorf a. s. dohodu o poskytování stipendia a hmotného zabezpečení žáků, zde naleznou zájem při provádění odborného výcviku. V sudém a lichém týdnu tu může být umístěno až 10 žáků, ale stěžejní část odborného výcviku bude prováděna na vybraných pracovištích firmy dle oborů.

Každému žáku bude vybrán instruktor, který žáka povede po odborné stránce, bude mu zadávat práci, dbát na dodržování bezpečnosti, kázně a docházky. Dílna SPV bude postupně vybavena a poslouží v případě, že by žák nemohl z nějakého důvodu na přidělené pracoviště a rovněž pro splnění témat osnov, která nebude možné splnit na provozním pracovišti.

Strojní mechanici zahájí praxi ve firmě 20.zářím a ti, kteří se přihlásili do svářečského kurzu ZE-1, nastoupí v polovině listopadu.

Ve druhém ročníku máme uzavřeno pět dohod v oboru strojní mechanik. Ihned po zahájení školního roku 1999/2000 již evidujeme 22 žádostí o sepsání dohody o poskytování stipendia z řad žáků oborů mechanik seřizovač, obráběč kovů a strojní mechanik.

To je konkrétní odezva na kvalitně provedený nábor do uvedených oborů v loňském školním roce.

Polovina třídy I. ročníku oboru strojní mechanik je zařazena do sportovní fotbalové třídy a s hráči SK SLOVAN Varnsdorf tvoří kádr mladšího dorostu. S přípravou započali již 19.července a v rozehrané soutěži na svůj první úspěch teprve čekají.

Výchovou vlastních kádrů byl položen základ pro zkvalitnění personálního obsazení některých pracovišť, řešení generačního problému a plnění náročných úkolů ve výrobě. Uskutečnění tohoto záměru stálo a bude jistě ještě stát firmu hodně peněz, ale jistě šlo v tomto směru o moudré a správné rozhodnutí představenstva firmy vzhledem k tomu jak dlouho tento proces trvá po zařazení do praxe.

Na závěr je třeba poděkovat všem, kteří se podíleli na přípravě projektu střediska praktického vyučování, vlastní výstavbě, zprovoznění a vybavení. Miroslav KOKTA

### TOS Varnsdorf a. s. vyhlašuje VÝBĚROVÉ ŘÍZENÍ pro vstup do 1. ročníku programu ABSOLVENT VŠ

Jedná se o přípravu na budoucí pozice  
v TOS Varnsdorf a. s.

**PODMÍNKY:** ● absolvent VŠ (do dvou let po skončení studia) technického nebo ekonomického směru (fakulty strojní, elektrotechnická, financí, mezinárodních vztahů, hospodářská) ● znalost minimálně jednoho cizího jazyka.

**Termín přihlášky : 30. 9.1999**  
Ubytování zajištěno, později byt k dispozici.  
**Přihlášky zasílejte na adresu:**  
TOS Varnsdorf a.s., personální oddělení  
Říční ul. 1774, 407 49 Varnsdorf

Přestože to již víme z dřívějších článků, chci připomenout, že dne 2. dubna roku 1968 zemřel ve věku pětapadesáti let ing. Karel Bartoš.

Pracoval dlouhá léta jako hlavní konstruktér n. p. TOS a významnou měrou se podílel během svého života na pozitivním vývoji naší firmy. Svými znalostmi a autoritou silně ovlivňoval hlavně rychlost a směr výstavby výrobních hal v katastru Dolní Podluží a byl spoluvůrcem konstrukce WHN 9A, naší nejúspěšnější horizontální vyvrtávačky té doby, rovněž i stroje W9, na jehož zrodu se velkou měrou podílel.

Jeho práci se dostalo velkého uznání v celém světě a firma v něm ztratila bez nádsázky jednoho ze svých nejlepších odborníků. Právě proto si zaslouží vzpomínku i v našich kapitolách z historie..

Současně s nezbytnou oslavou 1. máje roku 1968 bylo tehdy vzpomenuo prvního výročí vydávání městského týdeníku Hlas severu - společných novin tří velkých varnsdorfských podniků a MěNV. Úroveň jmenovaných novin, stejně tak jako oslava 1. máje, byla hodnocena velmi dobře. Sice se určité nedostatky našly, ale nebyly nijak zásadní, a tak Hlas severu s úspěchem vycházel ve 4200 výtiscích týdně, což pro město Varnsdorf, které v té době mělo cca 16000 obyvatel, nebylo nikterak málo.

Na přelomu měsíců dubna a května 1968 přijeli do našeho podniku zástupci anglické firmy FERRANTI a západoněmecké AEG. Vznikla spolupráce mezi pracovníky uvedených firem a našeho podniku na přípravách dvou strojů WHN 9A pro výstavu v Londýně a ve Frankfurtu n. M.

Obě výstavy se uskutečnily následně v červenci, a stroje byly vybaveny řídicími systémy uvedených firem. Byly to vlastně první krůčky ve spolupráci naší firmy se zahraničními dodavateli řídicích systémů, když do té doby se na našich strojích používalo stále ještě méně kvalitní odměřování od československých podniků.

A teď něco z druhé stránky činnosti tehdejšího podniku TOS. Firma zakoupila deset chat zn. Hanka z fondu kulturních a sociálních potřeb podniku pro svoje rekreační středisko ve Starých Splavech. Náklady na rozšíření tohoto rekreačního místa se vyšplhaly na 100 tisíc Kč, protože jedna chata stála v té době včetně montáže „hroznou“ částku 8.100,- Kč, za kterou by se dnes pořídilo s bídou zábradlí kolem malé terasy, kterou každá chata měla.

-KRIŠTOF-



## STŘEDISKO ÚDRŽBY V NOVÝCH PODMÍNKÁCH

V dnešním vydání vám chceme představit jedno ze středisek firmy, o kterém se sice často nemluví a nepíše, ale jehož činnost také napomáhá zabezpečovat dobré hospodářské výsledky celé firmy - středisko údržby.

Podíváme-li se do nedávné historie našeho podniku, tak lze konstatovat, že pracovníci údržby zajišťovali téměř veškeré údržbářské práce ve firmě, počínaje vstupní vrátnicí a konče oplocením na závodní vlečce v Dolním Podluží. To vše v pracovní náplni zahrnovalo vedle hlavní činnosti strojní, elektro a jeřábové údržby i autoopravenství (auta, ještěrky, vozíky). Pracovníci střediska zabezpečovali i drobné stavební a instalatérské práce a údržbu venkovních prostor podniku.

Součástí střediska údržby byla i dílna vlastních „generálek“, která prováděla generální opravy speciálních a úžinových strojů. Pracovníci této dílny byli převedeni a nadále zajišťují generální opravy pro naši potřebu v Retosu.

Od července letošního, kdy došlo ve firmě k zásadním změnám ve vnitřní organizaci v rámci procesního řízení, byl počet pracovníků střediska údržba značně snížen a následně i upravena pracovní náplň celého střediska. Údržba byla začleněna do procesu výroby, do těžkých mechanik. Již dnes lze ocenit, že toto řešení přispělo k operativnějšímu řešení problémů ve výrobě a v dílnách montáže.

Současná pracovní náplň střediska údržby spočívá v péči o základní prostředky, což znamená údržbu všech strojů po stránce mechanické i elektrické, všech rozvodů nízkého napětí do 380 V a vnitřního osvětlení na dílnách. Pracovníci zabezpečují údržbu a odstraňují závady z revizních prohlídek u téměř osmdesáti jeřábů a zakladačů materiálu.

I když kolektiv pracovníků údržby je složen převážně ze starších a profesně vyzrálých

pracovníků, jsou na ně v současné době kladeny zvýšené nároky na kvalitu práce a zvýšení odbornosti, neboť ve firmě jsou instalovány nové stroje jako obráběcí centrum Waldrich, jeřáby Demag, či stroje modernizované při generálních opravách (fréza FRPD 20, bruska Von Roll, fréza FLP 2200. Pracovníci údržby rovněž zajišťují opravy některých strojů u firem JL-Madet a Intertos.

V závěru letošního roku dojde k přemístění údržby do nových prostor. Strojní a jeřábová údržba bude mít sídlo v budově bývalé apretovny a elektroúdržba v zadní části objektu žihárny. Cílem tohoto řešení je vytvořit pro pracovníky údržby lepší pracovní podmínky. Celý kolektiv údržby je rozhodlán i v nových podmínkách provádět kvalitní opravy a tak přispívat k plynulému chodu výroby.

Zdeněk POPELKA

## Z výboru pro řízení lidských zdrojů

Výbor ŘLZ projednal a schválil na svém posledním jednání seznam vybraných pracovníků, tzv. firemních trenérů, kteří budou proškoleni v lektorských dovednostech a budou poté ve firmě zajišťovat různé druhy školení. Výbor rovněž rozhodl o zahájení školení pro mistry a členy vedení procesních týmů.

Významným úkolem výboru ŘLZ je současná příprava plánu vzdělávání na období září-prosinec 1999, který bude projednán na mimořádném zasedání výboru. Na tomto zasedání bude rovněž projednán výběr a příprava personálních rezerv.

## Tour de Zeleňák letos po patnácté

Všichni vyznavači pedálů se společně v hojném počtu 431 účastníků sešli dne 4. září 1999 v Rumburku na dnes již největším amatérském závodě silničních a horských kol okolo šluknovského výběžku.

Za překrásného, pozdně letního počasí nastoupila na start 56-ti kilometrové trati i celá řada tosáků. Namátkou Miloš Javůrek, Milan Krupka, Pavel Brzák, Luboš Pietschmann, David Nejedlý a další.

Čas vítěze byl odpovídající nasazení závodníka: 1 hod. 23 min. (průměrná rychlost okolo 40 km/hod.). Ani závodníci z TOSu Varnsdorf se neztratili: David Nejedlý obsadil časem 1:32 výborné 16. místo a Miloš Javůrek časem 1:37 pěkné 41. místo, a to ve velmi kvalitní a silné konkurenci.

Již dávno minula doba, kdy se skupinka 50-ti nadšenců ploužila tratí a u každé hospody doplňovala tekutiny. Tento závod měl regulérní charakter. Ocenění a dík patří všem organizátorům, za zdařilou akci a všem sponzorům za věcné ceny.

Závěrem bych chtěl vyslovit názor, že by v tak významném závodě pro region mohl být TOS Varnsdorf lépe zviditelněn, třeba našimi účastníky v tričkách s firemním logem.

Za všechny účastníky

Ing. Petr HÜBLER

## Naši jubilanti

Narozeniny slaví:

50 let:

\* Milan KOVAČ  
brusič kovů

55 let:

\* Jan JARÝ  
vedoucí vývojové dílny  
\* Vladimír KNOLL  
frézař

60 let:

\* Zdeněk DONÁT  
ostříč těžké mechaniky

Všem uvedeným jubilantům přeje vedení TOS VARNSDORF hodně zdraví, osobních i pracovních úspěchů do dalších let a zároveň děkuje za jejich dosažené práci pro firmu.

**HORIZONT**, firemní noviny, vydává TOS VARNSDORF a. s. - Řídí redakční rada: předseda Ing. F. Němec, tajemník a odpovědný redaktor V. Lakota, členové: Z. Butor, Ing. P. Hübler, M. Junek, Ing. Z. Kosejk, P. Pelikán, Ing. L. Plaňanský a Ing. M. Říha. - Adresa redakce: TOS VARNSDORF a. s., redakce HORIZONT, Říční 1774, 407 47 Varnsdorf, telefon: 0413 / 351 112. - Šazba: Studio PS J. Bechyně. - Tisk: Tiskárna Š & Š Sedivý Krásná Lípa - Toto číslo vyšlo dne 17. září 1999.



## Hudební setkání pod patronací TOS Varnsdorf

*Na jedno z předních míst klade TOS VARNSDORF zájem o člověka, o rozvoj jeho kulturních a společenských možností. Tyto důvody vedou firmu k všestranné podpoře kulturního dění a společenského života ve Varnsdorfu i v okolním regionu. Díky této podpoře a v návaznosti na hudební tradice našeho města došlo již před čtyřmi roky k znovuoobnovení pravidelné koncertní činnosti.*

Chvilky s hudbou, které přinášejí hluboké umělecké zážitky posluchačům, se tak mohly stát součástí zajímavé kulturní nabídky Městského divadla ve Varnsdorfu, jenž se stalo iniciátorem a organizátorem abonentního cyklu hudebních setkání. V nadcházející sezóně pozve Městské divadlo spolu s TOS VARNSDORF návštěvníky koncertů na osm posluchačsky atraktivních setkání s krásnou hudbou.

Slavnostní zahájení koncertní sezóny 1999-2000 se uskuteční v sobotu dne 9. října v 16,00 hodin v aule Základní školy a Biskupského gymnázia. Své hudební umění varnsdorfským posluchačům předvede jedinečný dvacetičlenný Vídeňský citerový soubor s klasickým hudebním repertoárem. Půjde skutečně o mimořádnou hudební událost nejen v rámci města a regionu, ale bez nadsázky i z hlediska hudebního života celé ČR. Vystoupení citerových souborů je na našich koncertních pódiích jevem spíše výjimečným, proto všichni vyznavači tohoto hudebního nástroje, ale i ti, kteří jeho tóny ještě neznají, by měli využít této mimořádné příležitosti.

Velkou oblibu v minulých koncertních sezónách získaly u varnsdorfského publika pěvecká vystoupení, na něž se návštěvníci mohou těšit opět v listopadu, kdy bude uveden program pod názvem Nokturno operních pěvců.

Lahůdky pro znalce hudby se připravuje u příležitosti vstupu do roku 2000. Za spoluúčasti souboru Quintetto concertante vystoupí dne 20. ledna 2000 ve Varnsdorfu se svým novoročním koncertem houslový virtuos Václav Hudeček. V březnu pak předvede varns-

dorfským posluchačům své kytarové umění další virtuos zvukového jména, Štěpán Rak, v recitálu skladeb několika století i ve vlastních kompozicích.

Novinkou a obohacením nastávající koncertní sezóny bude jistě i využití dalších koncertních prostor ve městě. V době vánočních a velikonočních svátků budou příznivci koncertního umění pozváni do Starokatolického chrámu Proměnění Páně, a to dne 25. prosince 1999, kdy tu bude provedena Česká mše vánoční Jana Jakuba Ryby, a pak o velikonočních na působivý a myšlenkově bohatý dramaticko-hudební pořad s názvem Velikonoční cesta - Křížová cesta Ježíše Krista Pána našeho.

Připravený program nové koncertní sezóny je atraktivní, zajímavý a přítom kvalitní, neslevující z nároků na skutečný umělecký prožitek. Přáním organizátora, Městského divadla ve Varnsdorfu, i sponzora další koncertní sezóny, firmy TOS VARNSDORF, zůstává, aby co nejvíce návštěvníků využilo těchto příležitostí, které se nám všem nabízejí.

Ředitel Městského divadla ve Varnsdorfu, pan Martin Louka, iniciátor a organizátor všech hudebních setkání s vážnou hudbou v rámci abonentních cyklů koncertů, při návštěvě v naší redakci ocenil významný přínos TOS VARNSDORF při znovuoobnovení koncertní tradice v našem městě i další záměry naší firmy všestranně tyto kulturní aktivity nadále podporovat. Za všechny návštěvníky koncertů, milovníky vážné hudby, touto cestou poděkoval celému vedení TOS VARNSDORF za významný příspěvek pro rozvoj kultury našeho města a regionu.