



*Pan Štefan Burik při montáži stolů W 100 A. Také toto pracoviště bude zajímavé pro návštěvníky Dne otevřených dveří*

## DEN OTEVŘENÝCH DVEŘÍ

Právě na této stránce minulého vydání našich novin jste se již mohli dočíst o programu oslav 95. výročí zahájení strojírenské výroby ve Varnsdorfu, které jsou připraveny na 10. dubna 1998. Oslavy založení firmy budou dobrou příležitostí nejen pro rodinné příslušníky zaměstnanců TOS Varnsdorf, ale i pro ostatní zájemce z řad široké veřejnosti, k prohlídce všech úseků a provozů našeho strojírenského podniku v rámci DNE OTEVŘENÝCH DVEŘÍ.

Všechna pracoviště a.s. TOS VARNSDORF budou zájemcům přístupná v doprovodu určených pracovníků dne 10. dubna od 8.00 do 11.00 hodin. Pokud bychom mohli doporučit místa a pracoviště, která by neměla ujít pozornosti, pak uvádíme alespoň čtyři typy:

Nové pracoviště WHN 130 MC jako ukázka moderního výrobního provozu současné a.s. TOS zaujme jistě nejen odborníky.

V provozu montáží stojí za zhlédnutí špičkový tříosouhradnicový měřicí stroj ZEISS, který zaručuje certifikovanou kvalitu výrobků značky TOS VARNSDORF.

K zajímavostem prohlídky zvláště pro budoucí konstruktéry a počítačové nadšence pak bude určitě patřit předvedení počítačového konstruování.

Kdo se však víc než o moderní počítačovou techniku zajímá o historii, nepřijde také zkrátka. Modrý saloněk, kde se uskutečňují významná jednání s obchodními partnery a zahraničními hosty, je zařízen nábytkem v historickém

stylu zakladatele firmy, továrníka Plauerta. K vidění je v modrém salonku portrét pana Plauerta, jeho pracovní stůl, ale i vzácná stoletá čínská váza evidovaná jako historická památka.

Pro všechny návštěvníky bude v průběhu DNE OTEVŘENÝCH DVEŘÍ připraveno v oddělení expedice zdarma chutné občerstvení a k dobré náladě jistě přispěje po celou dobu i hudba oblíbené kapely Malvas.

Oslavy historického výročí dne 10. dubna budou pokračovat pro všechny zaměstnance a jejich rodinné příslušníky od 12.00 hodin na Střelnici, kde proběhne slavnostní setkání s předáním zlatých medailí osobnostem firmy a zábava spojená s hudbou a tancem. Na slavnostní odpoledne se navíc připravuje ještě jedno programové překvapení, které zatím neprozradíme.

Zveme všechny současné i bývalé tosáky, jejich rodiny a varnsdorfské občany na oslavy 95 let firmy!

- ta -

## V ohnisku zájmu: MANAŽER ROKU

Řada vysokých ocenění celostátní soutěže MANAŽER ROKU byla v Praze dne 12. března 1998 slavnostně udělena dvaceti úspěšným manažerům české ekonomiky. K třem z nich, kteří splnili další náročná kritéria a převzali z rukou místopředsedy vlády Josefa Luxe titul MANAŽER ROKU 1997, se řadí generální ředitel a.s. TOS VARNSDORF, pan ing. JAN RÝDL.

Konkurence byla velká, o to více těší úspěch, kterého ing. Jan Rýdl dosáhl. Do finále této soutěže, kterou vyhlásila Česká manažerská asociace, Svaz průmyslu a dopravy ČR a Konfederace zaměstnavatelských svazů ČR, se kvalifikovalo 51 manažerů a podnikatelů. Ti nejúspěšnější nakonec získali nejen titul Manažer roku 1997, ale také další titul Úspěšný manažer.

Na dotaz redakce časopisu Ekonom, jaký vidí hlavní důvod svého vítězství v silné konkurenci soutěže o titul Manažer roku, odpověděl ing. Jan Rýdl kromě jiného: „Jsem přesvědčen o tom, že věci je třeba měnit právě v okamžiku, kdy si všichni myslí, že fungují optimálně.“ V tomto výroku je obsaženo dost pravdy. Všichni, kteří známe ing. J. Rýdla, víme, že k jeho silným stránkám patří právě schopnost přesvědčit a získat spolupracovníky k uskutečnění změn, kdy se ostatním zdá, že je vše v pořádku a není tedy nutné nic měnit. Právě uvedený přístup vedl v posledních letech v a.s. TOS Varnsdorf k nebyvalému růstu tržeb, produktivity práce a k úspěchu na světových trzích, kam TOS vyváží téměř 95 % své produkce.

Ikdyž titul Manažer roku je určen především jednotlivci, v soutěži byly posuzovány přesto hlavně výsledky řízené organizace, na níž se podílí mnoho dalších pracovníků firmy. Sám ing. J. Rýdl se vyjádřil jasně ve chvíli, kdy mu řada spolupracovníků, ale i dalších osob z různých oblastí života města a země k titulu blahopřála: „Pro mě titul Manažer roku znamená potvrzení, že v TOSu jsou lidé, kteří jsou schopni splnit naši společnou podnikatelskou vizi - patřit ke špičce světového obchodu s vodorovnými vyvrtávačkami.“

Získané tituly Manažer roku a Úspěšný manažer se stanou jistě silnou motivací nejen pro samotného ing. Jana Rýdla, ale pro všechny zaměstnance a.s. TOS Varnsdorf.

- ta -

**Oslavy 95 let strojírenského průmyslu ve Varnsdorfu  
10. dubna 1998**

Náš rozhovor:

# AKTUÁLNĚ O NÁKUPU

Nákup sehrává v moderně řízeném průmyslovém podniku významnou úlohu, ovlivňuje finanční hospodaření firmy a v konečném důsledku se podílí i na jejím dosaženém zisku. Práce v oddělení nákupu je náročná a vyžaduje od každého pracovníka schopnost dobré komunikace s obchodními partnery, znalost sortimentu nakupovaných materiálů a stálý přehled o výrobních programech dodavatelů. O aktuální rozhovor na téma nákup v současnosti jsme požádali pana ing. Petra Hüblera, vedoucího nákupu a.s.TOS Varnsdorf.

*Ve vyhlášeném podnikovém programu zlepšování kvality procesů a činnosti na rok 1998 je také zařazena oblast nákupu, a to dodavatelské podmínky a zásoby, regulace přísunu materiálu. Jak ovlivní tento požadavek vaši činnost v letošním roce?*

Tato problematika je ve zmíněném programu pojata šířeji, nepůjde jen o nějaké zlepšení činnosti nákupu nebo skladování, ale předpokládá se optimální řešení celého procesu, který je označován jako materiálové toky - vstup materiálu, služeb nebo výrobků do podniku od nakupování, přes skladování, po výdej. Řídí se plánování potřebného objemu zboží až po určení, od kterého dodavatele a za jakých nákupních podmínek se zboží dostane ke konečnému uživateli, ať je to výroba, údržba nebo kterýkoliv jiný úsek firmy. V odborné terminologii se celá tato problematika označuje jako logistika. Jde o poměrně širokou a složitou záležitost, právě proto byl sestaven řešitelský tým, který se již zaváděním logistiky v TOSu začal intenzivně zabývat. Cílem by mělo být ustanovení tzv. logistického řetězce. Logistika by měla řídit veškeré procesy a činnosti, jež mají souvislost s nakupováním, skladováním a vnitrozávodovou dopravou. Chtěl bych, aby se tým zabýval také otázkami, kolik a kdy určité materiály, zvláště pro výrobu, nakoupit. To dnes patří do řízení výroby a proto se domnívám, že i řízení výroby by mělo být součástí naší podnikové logistiky. Tým se bude také zabývat otázkou kontroly jakosti dodávaných komponentů, řídicích sys-

témů od firmy Heidenhain, či systémů od fy Siemens. V řešitelském týmu je proto široké zastoupení: za výrobu M. Ducháček, za řízení výroby ing. J.Pagáč, za mezisklad B. Šebestián, za nakupování dílců M.Šimek, za informatiku P.Záklasník a K.Buršíková, za nákup J. Žebro a moje maličkost.

*S jakým objemem nákupu v letošním roce počítáte?*

V loňském roce jsme nakoupili za 778 mil. korun, přičemž výroba zboží činila 1 250 mil. korun. V letošním roce je naplánována výroba asi za 1,5 miliardy korun a materiálová náročnost dnes činí asi 0,53 Kč nákladů na 1 Kč výkonů - to je 53 %. Objem nákupu proto předpokládám o 18 až 20 % vyšší než loni.

*Dojde ke změnám ve vztahu k největším dodavatelům? Daří se vám třeba dohodnout výhodnější cenové podmínky?*

U našich největších dodavatelů Siemens a Heidenhain k výrazným změnám nedojde. V závěru loňského roku jsme podepsali roční smlouvu s oběma firmami, u každé z ní činí objem nákupů kolem 120 mil. Kč. Změnu jsme dosáhli ale u našeho velkého dodavatele ložisek - firmy SKF, ta se pro nás stává monopolním dodavatelem této komodity v celkové hodnotě asi 20 mil. Kč ročně. Dříve jsme nakupovali ložiska od několika výrobců, což nebylo cenově právě nejvýhodnější. Podařilo se nám dohodnout s monopolním dodavatelem ložisek snížení cen pro letošní rok o 25 až 40 %.

Už loni byl ustaven řešitelský tým, který se



Na snímku vedoucí nákupu, pan Ing. Petr Hübler

touto problematikou zabýval, a myslím, že právě výsledky tohoto týmu z nákupu přispěly velkou měrou k dosažení loňské celopodnikové úspory 40 mil. Kč. Úspěšným jednáním s největšími dodavateli se podařilo např. u nákupu hydrauliky snížit náklady. Hydroagregát nakupujeme již jako jeden celek, čímž se snížil počet nakupovaných položek a zlepšily se značně i dodací a platební podmínky u dodavatele Hytos Vrchlabí. Naši firmě tato skutečnost přinesla významnou úsporu.

*Na závěr už jen jediná otázka. Nákup pracuje už půl roku v nově vybudovaných kancelářích, projevilo se nově prostředí také na vaší práci?*

Velkokorys vybavení kanceláří nákupu na moderní úrovni se projevilo velmi příznivě na práci celého kolektivu pracovníků nákupu a vedlo k jejich spokojenosti. Samozřejmě se nám lépe jedná s dodavateli v pěkném, reprezentativním prostředí, v příjemné atmosféře, zvyšuje se tím i prestiž celé firmy. Přál bych i ostatním úsekům co nejdříve podobně vylepšení pracovního prostředí.

Díky za rozhovor.

- ta -

## FACTORY II (2/7)

První část modulu FACTORY pro finance a účetnictví je věnována účetnictví. Hlavními uživateli jsou především pracovníci z ekonomického úseku. Tato část je rozdělena do několika oddílů, z nichž prvním je Základní účetnictví. Zde se pracuje s účetními doklady, vytvářejí a zpracovávají se jejich přehledy, tisky, doklady je možné zaúčtovat, stornovat, kopírovat, opravovat a samozřejmě tisknout. V tomto oddíle je rovněž měsíční a roční zpracování účetních dokladů (to je v podstatě uzávěrka).

Další oddíl se zabývá vnitropodnikovým účetnictvím. Některé výstupy ještě ze starého systému dobře znají všichni vedoucí. Také zde se pracuje s účetními doklady, jejich přehledy a tisky, provádí se jejich měsíční zpracování. Můžeme zde pracovat i s vybranými číselníky, např. zakázek, středisek, účtový rozvrh.

Oddíl Plány umožňuje sestavení plánů, záznamy a kontrolu jejich plnění, různé tisky plánů, pracuje s číselníky. Oddíl Rozpočty na

ně navazuje a zde je možné rozpočty sestavovat, zaznamenávat a kontrolovat jejich plnění.

Poslední oddíl této části, oddíl Služby, obsahuje informace o uživateli, o stavu systému, umožňuje definovat způsob a parametry práce s periferními zařízeními a nastavovat parametry systému vůbec.

Zatím jsme uváděli jen technický popis části modulu, pokud vás však budou zajímat zkušenosti z práce s ním, tak ještě chvíli počkejte, protože teď by na vás uživatelé vychrlili především stížnosti a nářky. Není to běžné, ale dalo se očekávat, že přechod na nový, komplexnější a mnohem více s ostatními částmi systému provázaný software (navíc založený na vývojově dokonalejší bázi) přinese problémy. Jsou zde. Nastavujeme systém tak, aby vyhovoval našim požadavkům a potřebám. Až se zeptáte za měsíc, za dva, uslyšíte něco jiného. A držte palce všem z ekonomického úseku, ať to vše zvládnou a hlavně, ať to ve zdraví přežijí.

LADISLAV PLAŇANSKÝ

## Firemní svátek

Firemní svátek 10. dubna 1998 je v a.s. TOS vyhlášen dnem pracovního volna s náhradou mzdy. Většina toskáků bude oslavovat 95. výročí založení firmy účastí spolu se svými rodinami na dopoledním Dnu otevřených dveří. Odpoledne oslavy pokračují na Střelnici. Všem, kteří se budou chtít rychle dostat z areálu podniku na Střelnici, aby stihli začátek slavnostního setkání, bude k dispozici zvláštní autobus přistavený před vrátnicí. Jeho odjezdy jsou stanoveny na 11.15 hod., 11.30 hod., 11.45 hod. a 12.00 hod. Na Střelnici pak budou všem zaměstnancům a jejich rodinným příslušníkům předány lístky na připravený oběd a občerstvení. Další případné informace budou zveřejněny u vstupu do firmy.

- fer -

*Jak byly a jsou občas důležité známosti, lze dokumentovat v historii firmy několikrát. Ukázkový byl rok 1946, kdy se bezprostředně jednalo o bytí či nebytí podniku.*

*V dubnu 1946 vedení podniku znovu upozornilo Československé závody kovodělné a strojírenské, do jejichž podřízenosti v té době firma spadala, na nutnost rekonstrukce slévárny, eventuálně jejího přesunu do bezprostřední blízkosti firmy Plauert. Navíc nabídlo pro malý zájem o obráběcí stroje na tehdejšímu trhu přeorientovat výrobu na produkci vysoce kvalitních měřicích přístrojů pro strojírenství v sortimentu, který se v té době v republice nevyráběl.*

*Pražská odpověď však nezněla příznivě, protože MNO podle tehdejšího dopisu z ředitelství Spojených továren na obráběcí stroje bylo zásadně proti jakýmkoliv investicím do zchátralé slévárny. Naopak se začalo šuškat, že firma Plauert je určena k likvidaci. Po Varnsdorfu se pohyboval jistý pan ing. Pisko, který po ukončení likvidace firmy Rikov, továrny na dřevoobráběcí stroje, byl pověřen rovněž likvidací firmy Plauert. Čekal pouze na pokyn z Prahy.*

*Avšak osud byl nakonec podniku přece jen příznivě nakloněn, a to právě díky již zmiňovaným známostem. Poradcem tehdejší vlády byl pan ing. Hromádka, který před říjnovou revolucí působil v Rusku jako ředitel velké továrny. V jeho rodině pracovala jako služebná jistá paní Šmahová, jež byla manželkou vedoucího dopravy firmy Plauert. Právě ona služebná zprostředkovala významnou schůzku pánu ing. Báši a ing. Kuděje s ing. Hromádkem, jejímž důsledkem byla návštěva posledně jmenovaného pána v podniku a především vyškrtnutí firmy Plauert ze seznamu závodů určených k likvidaci.*

*Závěr roku 1946 byl bohatý i na sortiment výroby podniku. Zajímavostí produkce se stala obří horizontka s průměrem vřetena 150 mm pro Škodovy závody v Plzni, která byla v podniku od základu rekonstruovaná. Jednalo se o stroj se stojanem otočným o 360° v obou směrech a s vřeteníkem s možností naklopení o 15° od horizontální osy nahoru i dolů. Byl to nejtěžší stroj jaký byl kdy ve firmě vyroben, proto problémy s ním, třeba jen s přesunem dílců mezi dílnami, byly obrovské. Jen odlitek stojanu vážil 21 tun a pro jeho mohutnost vyvstaly těžkosti s jeho opracováním a montáží. Nakonec však i tento stroj byl k plné spokojenosti zákazníka z podniku vyexportován.*

*Technickou zajímavostí tehdejší doby byla i výroba kuželíkových ložisek, která ve firmě byla zahájena jako náhrada do té doby nakupovaných ložisek od firmy Fischer. Tato ložiska byla nutná pro montáž hlavního uložení strojů HBN 110 a HBN 130 a svými rozměry byla netypická. Přestože se v podniku do té doby něco podobného nevyrábělo, zaměstnanci se s problémem vyrovnali opravdu se vši parádou. Byl to další důkaz, že ve firmě bylo zaměstnáno mnoho skutečně dobrých odborníků.*

- KRIŠTOF-



## KONEČNÉ MONTÁŽE SE PŘEDSTAVUJÍ III.

Posledním kolektivem, který vám představujeme v rámci dokončování montáže strojů, je kolektiv vedený zkušeným pracovníkem panem Ladislavem Košťákem.

Členové této pracovní party standardně montují známé obráběcí stroje W 100 A a náročné stroje nové generace WHN 110 MC a WHN 130 MC. Kolektiv, jenž zvládá tak náročné úkoly, je vhodně sestaven ze starších,

již zkušených pracovníků, i ze začínajících nejmladších pracovníků. Všichni dohromady jsou v současnosti postaveni před důležitou úlohou - smontovat plánovaný počet obráběcích strojů v nejvyšší technické kvalitě. Právě oni se budou také podílet na realizaci velké zakázky výroby strojů WHN 110 - 130 MC projektu BELAZ pro Bělorusko.

V. TICHÁČEK

## STROJE PRO BĚLORUSKO

**V našich novinách jsme již psali o snaze vedení a.s. TOS Varnsdorf získat velkou zakázku na výrobu strojů pro automobilovou firmu BELAZ v Bělorusku. Dnes již můžeme oznámit, že projekt BELAZ byl schválen. Ministr průmyslu Běloruska podepsal státní garanci na zakázky celého projektu. Na tento akt čekaly české banky, aby záruka pro české dodavatele byla jistá.**

BELAZ rozšířil svou zakázku v TOSu z původních osmi na dvanáct strojů. Vyrobení a expedice zvýšeného počtu strojů bude proto o to náročnější na organizaci a řízení výroby, neboť je nutno zajistit rovněž běžné, už dříve dohodnuté zakázky pro ostatní odběratele do zahraničí.

Projekt BELAZ se v TOSu dostává do další fáze, v dubnu k nám přijedou technici

k dořešení konfigurace objednaných strojů. Zajímavým faktem je skutečnost, že naše obráběcí stroje určené pro Bělorusko budou plnou náhradou za japonská obráběcí centra. Dodávky do Běloruska se týkají v současnosti nejnáročnějších vyráběných strojů WHN 110 MC a WHN 130 MC vybavených novým řídicím systémem s digitálním pohonem.

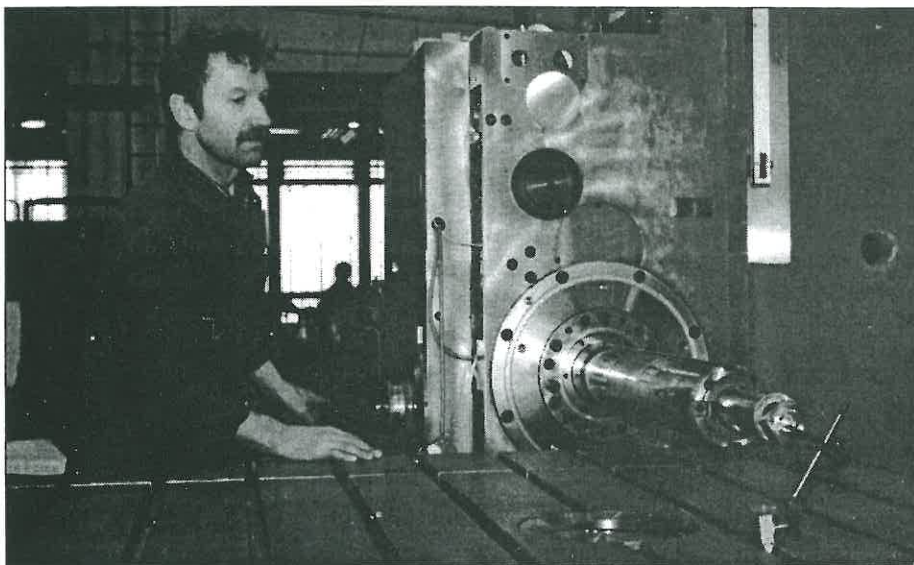
- ta -

## Blahopřání nejen odborářů

Také odboráři v TOSu se v minulých dnech dověděli o významném ocenění, které se dostalo našemu generálnímu řediteli panu ing. Janu Rýdlovi. Jeho zvolení prezidentem Svazu výrobců a dodavatelů strojírenské techniky a zejména udělení titulu Manažer roku 1997 v ČR jsou výrazné úspěchy nejen osobní, ale celé naší akciové společnosti.

Hodně zdaru, elánu a pohody do práce mu do dalšího období za všechny odboráře z TOSu přeje VZO OSK TOS Varnsdorf.

K blahopřání se připojuje také redakční rada HORIZONTU, která touto cestou zároveň vyřizuje pozdravy ing. J. Rýdlovi u příležitosti získání titulu Manažer roku od několika redakcí odborných celostátních časopisů, jmenovitě Českomoravského Profitu, Průmyslového spektra, Agrospoj a dalších.



Objektiv zachytil pana Pavla Hodka při konečné montáži stroje WHN 13A-CNC v provozu ReTOS

## ReTOS modernizuje staré stroje

Současný ReTOS s.r.o. na Žitavské ulici ve Varnsdorfu má zatím velmi krátkou historii, vznikl v roce 1993 oddělením od tehdejšího státního podniku TOS Varnsdorf. Pokud se však podíváme hlouběji do historie, zjistíme, že právě tato tovární budova se stala základem budoucího TOSu Varnsdorf, když zde v roce 1903 založil továrník Plauert výrobu obráběcích strojů. Sluší se tento fakt vzpomenout právě v těchto dnech, kdy si připomínáme 95. výročí strojírenské výroby ve Varnsdorfu. Opusťme však historii a podívejme se na současnost ReTOSu.

Hlavní činnost ReTOS rozvíjí v oblasti generálních oprav a renovace obráběcích strojů z produkce TOS Varnsdorf. Se svou mateřskou firmou proto přirozeně nadále úzce spolupracuje, a i když jako samostatná firma, je často obchodně pokládán za dceřinou společnost TOSu.

Ročně v ReTOSu zrenovují až 40 starších obráběcích strojů, které se v továrnách doma i v zahraničí osvědčily, ale mají někdy už desítky let produkce za sebou, a proto potřebují zgenerálkovat a zmodernizovat. V této souvislosti často padne otázka, zda se uživateli vyplácí starý obráběcí stroj zmodernizovat, zda není výhodnější investovat přímo do stroje nového. Náklady na generální opravu a případnou další modernizaci stroje se pohybují od 50% do 60% ceny nového srovnatelného stroje. Mnohým výrobcům se proto renovace strojů vyplácí, navíc se ukazuje, že životnost renovovaného stroje snese srovnání se strojem novým stejného typu. ReTOS poskytuje srovnatelné záruky na opravený stroj jako TOS, používá shodných protokolů přesnosti a zajišťuje také servis na dobré úrovni. Rozdíl v kvalitě se neprojevuje, i když přirozeně nelze srovnávat stroje po generální opravě s moderními obráběcími stroji na nejvyšší technické úrovni ze současné produkce TOS Varnsdorf. Záleží na finančních možnostech a záměrech každého jednotlivého výrobce, jakou cestu strojového vybavení zvolí.

Jak nám uvedl ředitel ReTOSu, pan Jan Müller, dodací lhůty zgenerování stroje se u nich pohybují v délce 3 - 5 měsíců, podle typu stroje a dispozice náhradních dílů. S těmi mají, tak jako u jiných firem, časté starosti, nelze postupovat pružně, když objednáci lhůty náhradních dílů se protahují někdy až na 9 měsíců. Většinu potřebných dílců pro ReTOS obstarává TOS Varnsdorf a JL Madet, další komponenty nakupuje firma samostatně v zahraničí.

Renovace a modernizace strojů je práce velmi zajímavá, zvláště proto, že se nejedná o sériovou výrobu, ale zakázkovou činnost. Ke každé zakázce se přistupuje individuálně podle požadavků zákazníka a typu stroje. Každý stroj je vlastně originál. Zastaralé prvky u starších strojů se snaží nahradit novými komponenty. K tomu, aby starý stroj nakonec dostal podobu nového stroje s parametry blízcími se moderním strojům, přispívá také samostatné oddělení konstrukce, které připraví nejvhodnější řešení, jež poté realizují pracovníci v montážích.

Jen za minulý rok pracovníkům ReTOSu prošlo rukama více než třicet strojů, z toho pro zajímavost šest strojů WHN 13, osm strojů řady WHN 9-10, čtrnáct strojů W 100. Většinou zde modernizují obráběcí stroje z konce sedmdesátých let, ale výjimkou není ani 35 let stará mašina. ReTOS se zabývá také nákupem starších obráběcích strojů, které po modernizaci nabízí zákazníkům. Odběratele má převážně v

## Naši jubilanti

Narozeniny slaví:

50 let:

- \* Marcela Bachárová,  
(nar. 7.4.1948), konstrukt.
- \* Pavel Kubík,  
(nar. 12.4.1948),  
strojní zámečník

60 let:

- \* Tibor Kováč,  
(nar. 11.4.1938)  
kalič

*Všem uvedeným jubilantům přeje vedení akciové společnosti TOS hodně zdraví, osobních i pracovních úspěchů do dalších let a zároveň děkuje za jejich dosavadní práci pro firmu.* - hb -

Německu, Kanadě, Finsku, ale i v Austrálii, Venezuele a dalších zemích, kam TOS Varnsdorf léta vyvážá svou produkci.

V letošním roce se ve firmě zaměřují především na generální opravy velkých strojů typu WHN 13, chtějí započít se sérií modernizovaných strojů WH 63 a rozjždějí výrobu souvislého provedení stroje WHN 9A až 10 NC v úpravě navržené právě pracovníky ReTOSu. Tuto upravenou modernizovanou verzi bude ReTOS vystavovat jako exponát na letošním Mezinárodním strojírenském veletrhu v Brně.

Na otázku, jak si firma celkově vede, odpověděl ředitel pan J.Müller: „Rok 1997 byl pro nás jednoznačně úspěšný, dosáhli jsme výnosů ve výši 72 milionů korun

Jen pro ilustraci, ještě před 4 lety jsme začali s výnosy 30 milionů Kč. Předpokládáme letos určitý nárůst objemu produkce a dosažení vyšších výnosů o 7 mil.Kč ve srovnání s minulým rokem.. Ve firmě v současnosti pracuje celkem 95 zaměstnanců, z nich 80 je aktivně zapojeno do výroby. Průměrné mzdy u nás dosahují úrovně mezd v TOSu Varnsdorf. Přes některé problémy s obstaráváním náhradních dílů a nedostatkem mladých vyučených strojařů se nám celkově daří naši činnost postupně rozšiřovat a přitom udržovat dobrou kvalitu práce firmy.“ - ta -

HORIZONT, firemní noviny, vydává TOS VARNSDORF a.s. - Předseda redakční rady: F. Dlask, členové: J. Jarý, M. Junek, ing. Říha, J. Tomášek a ing. Tomášek. - Odpovědný redaktor: V. Lakota. - Snímky: R. Petrášek. Adresa redakce: TOS a. s., Říční 1774, 407 47 Varnsdorf, tel. 0413 - 351 112. Tiskne Tiskárna Trilo ve Varnsdorfu. - Toto číslo vyšlo 27. března 1998.

**Oslavy 95 let strojírenského průmyslu ve Varnsdorfu  
10. dubna 1998**